รายงานการเข้าร่วมโครงการเอพีโอ

24-CL-32-GE-CON-A Conference on Productivity Gainsharing for Rural Development

ระหว่างวันที่ 2–3 ตุลาคม 2567

ณ กรุงเวียงจันทร์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

จัดทำโดย นางสาวบุษบา จันทร์ผง
นักวิชาการพัฒนาชุมชนปฏิบัติการ
วันที่ 29 พฤศจิกายน 2567

ส่วนที่ 1 เนื้อหา/องค์ความรู้จากการเข้าร่วมโครงการ

1.1 ที่มาหรือวัตถุประสงค์ของโครงการโดยย่อ

การประชุมว่าด้วยการแบ่งปันผลประโยชน์จากการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการพัฒนาชนบทมีวัตถุประสงค์เพื่อทำความเข้าใจในนโยบาย กรอบแนวคิด และรูปแบบของการแบ่งปันผลประโยชน์จากการเพิ่มประสิทธิภาพ การผลิต โดยการศึกษาแนวทางการแบ่งปันผลประโยชน์ที่เป็นนวัตกรรมสำหรับการพัฒนาชนบท และแลกเปลี่ยนแนวทางปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพในบริบทของการพัฒนาชนบทโดยมุ่งเน้นการแบ่งปันที่เป็นธรรมระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยผู้แทนจากประเทศสมาชิก APO (Asian Productivity Organization) จำนวน 16 ประเทศ ประกอบด้วย บังกลาเทศ กัมพูชา ฟิจิ อินเดีย อินโดนีเซีย ลาว มาเลเซีย มองโกเลีย เนปาล ปากีสถาน ฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) ศรีลังกา ไทย ตุรกี และเวียดนาม รวมทั้งสิ้น 107 คน ซึ่งผู้เข้าร่วมการประชุมมาจากหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่มีความหลากหลาย และผู้เข้าร่วมประชุมจากประเทศไทย จำนวน 6 คน จาก 6 หน่วยงาน ได้แก่

1) นางสาวบุษบา จันทร์ผง นักวิชาการพัฒนาชุมชนปฏิบัติการ กรมการพัฒนาชุมชน
2) นางสาวบุษรา หอมสุวรรณ นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร ปฏิบัติการ สำนักงานเกษตรอำเภอเนินขาม จังหวัด ชัยนาท
3) นางสาวกชพร สุขจิตภิญโญ นักวิจัย 4 สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)
4) นายสิทธิชัย ขวัญแก้ว พนักงานวิเคราะห์งานสินเชื่อ 7 ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
5) นางสาวสุวิมล วงศ์พลัง นักวิชาการเกษตร ชำนาญการ กรมวิชาการเกษตร (สงขลา)
6) นายวุฒิพงษ์ ตุ้นยุทธ์ นักวิจัย มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย

ภาพประกอบการประชุม วันที่ 2 - 3 ตุลาคม 2567

Dr. Bounpheng Sibounheung
Head of Lao NPO
Director General
Micro, Small and Medium Enterprise Promotion Agency (MSMEPA),
Ministry of Industry and Commerce

Mr. Nobutsugu Miyama
APO Secretariat

H E. Malaythong Kommasith
Minister of Industry and Commerce

Mission
Contribute to the sustainable socioeconomic development of Asia and the Pacific through enhancing productivity.
Vision 2025
Inclusive, innovation-led productivity growth in the Asia-Pacific.
3 Main Goals
KRAs
1
Sustained productivity growth
2
Robust innovation ecosystem
3
Inclusive engagement and shared prosperity
Prosperity through Productivity

Conference on Productivity
Gainsharing for Rural Development
2-3 October 2024 Vientiane Capital , Lao PDR
Co-organized by: Micro, Small and Medium Enterprise Promotion Agency (MSMEPA)
and Asian Productivity Organization (APO)

Conference on Productivity
Gainsharing for Rural Development
2-3 October 2024
Capital , Lao PDR
and Asian Prod
rganization (APO)

A7

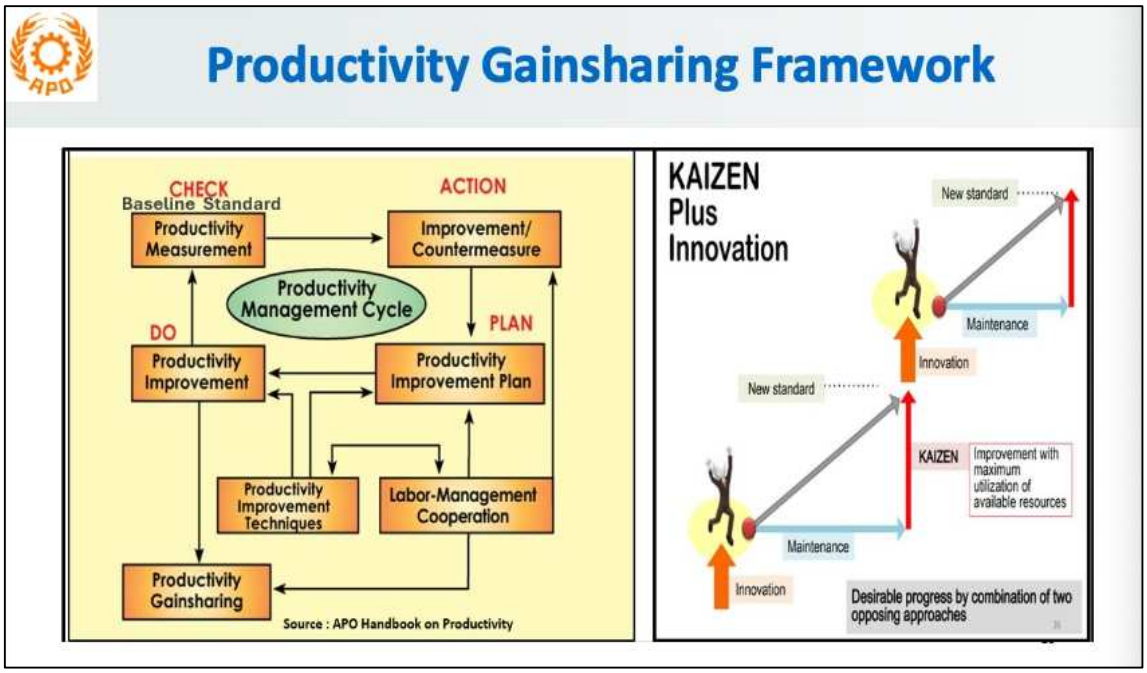
1.2 เนื้อหา/องค์ความรู้ที่ได้จากกิจกรรมต่าง ๆ พร้อมแสดงความคิดเห็นหรือยกตัวอย่างประเด็นที่สามารถนำมาปรับใช้ในองค์กรหรือประเทศไทย ได้แก่

การบรรยาย ช่วงที่ 1 หัวข้อ Productivity and Gainsharing ประสิทธิภาพการผลิตและการแบ่งปันผลประโยชน์ บรรยายโดย Dr. M. Sugumaran CEO Organizational Excellence Consulting Management Malaysia ตำแหน่ง ที่ปรึกษาด้านความเป็นเลิศขององค์กรการบริหารจัดการ ประเทศมาเลเซีย กล่าวถึง แนวคิดของประสิทธิภาพการผลิต (Productivity) และการแบ่งปันผลประโยชน์ (Gainsharing)

ประสิทธิภาพการผลิต (Productivity) หมายถึง ความสัมพันธ์ระหว่างปริมาณผลผลิต (สินค้าหรือบริการที่ผลิตได้) กับปริมาณทรัพยากรที่ใช้ (แรงงาน ทุน วัสดุ ฯลฯ) การเพิ่มประสิทธิภาพจึงหมายถึงการผลิตให้มากขึ้นด้วยการใช้ทรัพยากรให้น้อยที่สุด โดยยังคงคุณภาพสูงสำหรับการแบ่งปันผลประโยชน์จากการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต (Productivity Gainsharing) คือ ระบบที่ส่งเสริมให้พนักงานหรือผู้มีส่วนร่วมช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตขององค์กร เมื่อ องค์กรสามารถเพิ่มผลผลิตหรือรายได้ พนักงานที่มีส่วนร่วมจะได้รับส่วนแบ่งผลประโยชน์ตามที่กำหนดไว้

การแบ่งปันผลประโยชน์ (Gainsharing Models) มีรูปแบบที่หลากหลาย เช่น Scanlon Plan เน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานในการลดต้นทุนแรงงานโดยไม่ลดปริมาณการผลิต และ Rucker Plan ที่เน้นการลดต้นทุนการผลิตด้วยการคำนึงถึงคุณภาพของสินค้า ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของการแบ่งปันผลประโยชน์จากการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต คือ การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตไม่ใช่แค่ทำงานหนักขึ้น แต่เป็นการทำงานอย่างชาญฉลาดมากขึ้น โดยการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อผลิตสินค้าและบริการได้มากขึ้นในเวลาน้อยลงและต้นทุนที่ต่ำลง โดยการแบ่งปันผลประโยชน์มีบทบาทสำคัญในการเพิ่มกำลังใจของพนักงานและสร้างการมีส่วนร่วมในองค์กร ซึ่งส่งผลให้เกิดการเติบโตและผลกำไรขององค์กรในระยะยาว

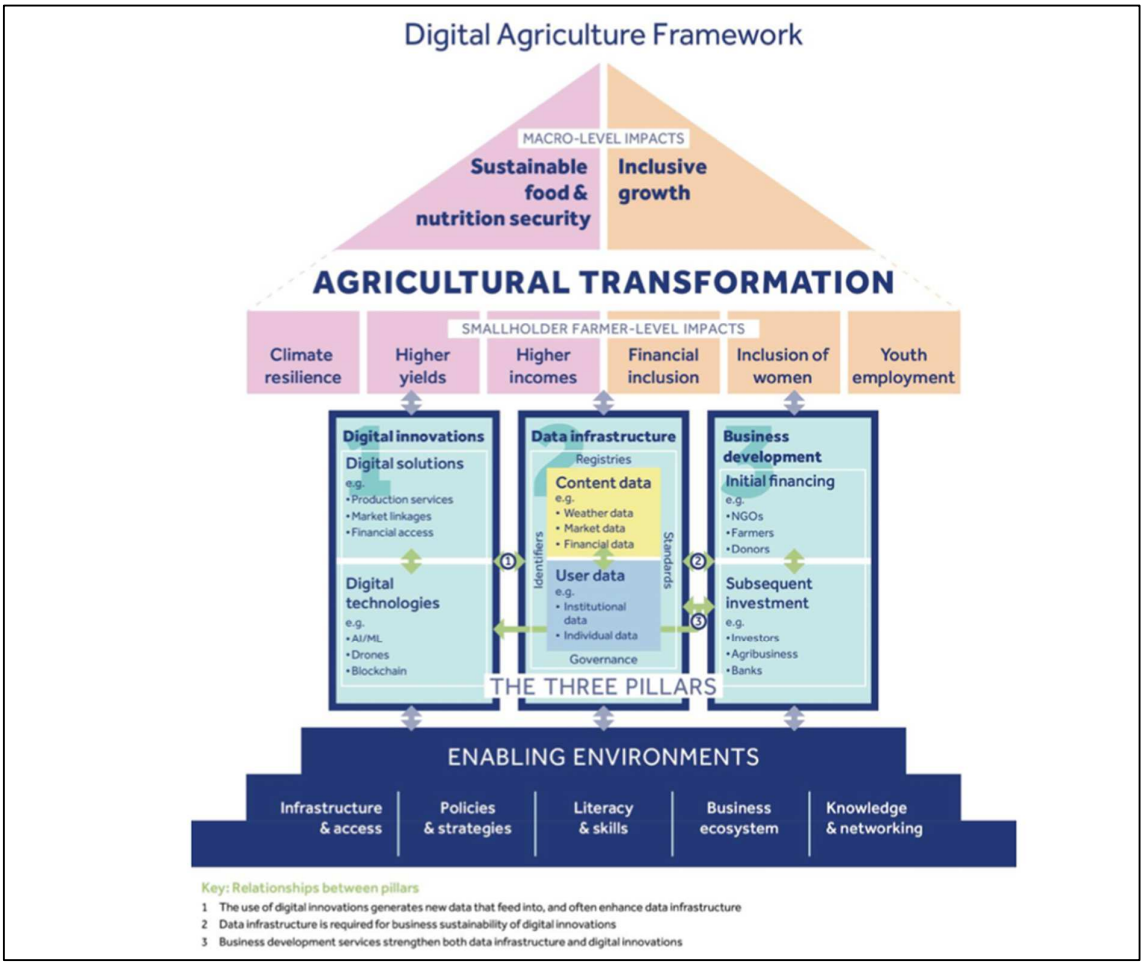
ภาพประกอบการบรรยาย Dr. M. Sugumaran



การบรรยาย ช่วงที่ 2 หัวข้อ Agriculture and Rural Development in the Digital Age การเกษตรและการพัฒนาชนบทในยุคดิจิทัล บรรยายโดย Dr. Benjamin Kwasi Addom Adviser, Agriculture and Fisheries Trade Policy The Commonwealth of Nations ตำแหน่ง ที่ปรึกษาด้านนโยบายการค้าเกษตรกรรมและการประมง เครือจักรภพ

แห่งชาติ การเกษตรและการพัฒนาชนบทในยุคดิจิทัล กล่าวถึง การพัฒนาชนบทในยุคดิจิทัลเป็นก้าวสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการแบ่งปันผลประโยชน์ในภาคเกษตร โดยเครือจักรภพ (Commonwealth) ได้ตระหนักถึงบทบาทของเทคโนโลยีดิจิทัลในการสร้างการเปลี่ยนแปลงทั้งในระดับการเกษตรและชนบท เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (AI) การพัฒนาฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big data) และระบบข้อมูลดิจิทัล สามารถเพิ่มผลผลิต ช่วยลดต้นทุน และสร้างความเป็นธรรมในการแบ่งปันผลประโยชน์ในระบบการเกษตรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการพัฒนาชนบท เช่น การให้คำปรึกษาผ่านระบบ SMS หรือการทำธุรกรรมดิจิทัล ช่วยเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนการผลิต โดยเฉพาะในภูมิภาคแอฟริกา พบว่าเกษตรกรที่ใช้บริการดิจิทัลมีการเพิ่มผลผลิตถึง 300% และลดการสูญเสียจากการขนส่งและการจัดการได้อย่างมีนัยสำคัญ สำหรับบริบทของการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานข้อมูลระดับชาติ (National Data Infrastructure: NAgDI) การมีระบบจัดเก็บข้อมูลทางการเกษตรที่มีคุณภาพและปลอดภัยจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจเกี่ยวกับการผลิตและการกระจายสินค้า เทคโนโลยีดิจิทัลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการข้อมูลเหล่านี้ยังช่วยให้ภาคเอกชนและนักลงทุนสามารถพัฒนาระบบการแบ่งปันผลประโยชน์

ภาพประกอบการบรรยาย Dr. Benjamin Kwasi Addom



การบรรยาย ช่วงที่ 3 หัวข้อ Economics of Gainsharing and Rural Development เศรษฐศาสตร์การแบ่งปันผลประโยชน์และการพัฒนาชนบท บรรยายโดย Dr. Somdeth Bodhisane Acting Director of Division, Institute for Industry and Commerce (IIC), Ministry of Industry and Commerce (MOIC) ตำแหน่ง รักษาการผู้อำนวยการฝ่าย สถาบันอุตสาหกรรมและการพาณิชย์ (IIC) กระทรวงอุตสาหกรรมและการพาณิชย์ (MOIC) กล่าวถึง Productivity Gainsharing (PGS) เป็นระบบที่แบ่งปันผลประโยชน์ที่เกิดจากการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตระหว่างองค์กรและพนักงาน เช่น การลดต้นทุน การเพิ่มผลผลิต หรือปรับปรุงคุณภาพสินค้า ระบบนี้สร้างแรงจูงใจให้พนักงานทำงานร่วมกันเพื่อเป้าหมายขององค์กร โดยผลตอบแทนเชื่อมโยงกับความสำเร็จอย่างชัดเจน ต่างจาก Profit Sharing ที่เน้นการแบ่งกำไรโดยรวม ดังนั้นกระบวนการออกแบบ PGS เริ่มจากวิเคราะห์จุดอ่อน ตั้งเป้าหมาย เช่น ลดข้อผิดพลาด เพิ่มผลผลิต หรือปรับปรุงบริการ จากนั้นกำหนดตัวชี้วัดที่เหมาะสม และติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ยกตัวอย่างเช่น ใน สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวนำแนวคิด PGS มาใช้เพื่อลดต้นทุนในฟาร์มสัตว์ปีกและการผลิตข้าว พร้อมเพิ่มรายได้ให้เกษตรกรในชุมชน โดยส่งเสริมการทำงานร่วมกัน และลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจผ่านความร่วมมือในรูปแบบสหกรณ์ จึงสรุปได้ว่า PGS เป็นเครื่องมือสำคัญในการเพิ่มผลผลิต สร้างแรงจูงใจ และสนับสนุนการพัฒนาชุมชนชนบทอย่างยั่งยืน ทั้งในระดับองค์กรและระดับชุมชน สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวดำเนินนโยบายขับเคลื่อนเศรษฐกิจที่กำลังเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายทศวรรษที่ผ่านมา โดย "ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปี ค.ศ. 2020 - 2025" ในอุตสาหกรรม 5 ภาคส่วน ได้แก่ 1) การเกษตรและการแปรรูปอาหาร 2) อุตสาหกรรมสิ่งทอ 3) การแปรรูปไม้ 4) หัตถกรรมและงานฝีมือ 5) เทคโนโลยีสารสนเทศ และได้ยกตัวอย่างการแบ่งปันผลประโยชน์ Gainsharing ของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว BOLAVEN PLATEAU COFFEE PRODUCERS COOPERATIVE

ภาพประกอบการบรรยาย Dr. Somdeth Bodhisane

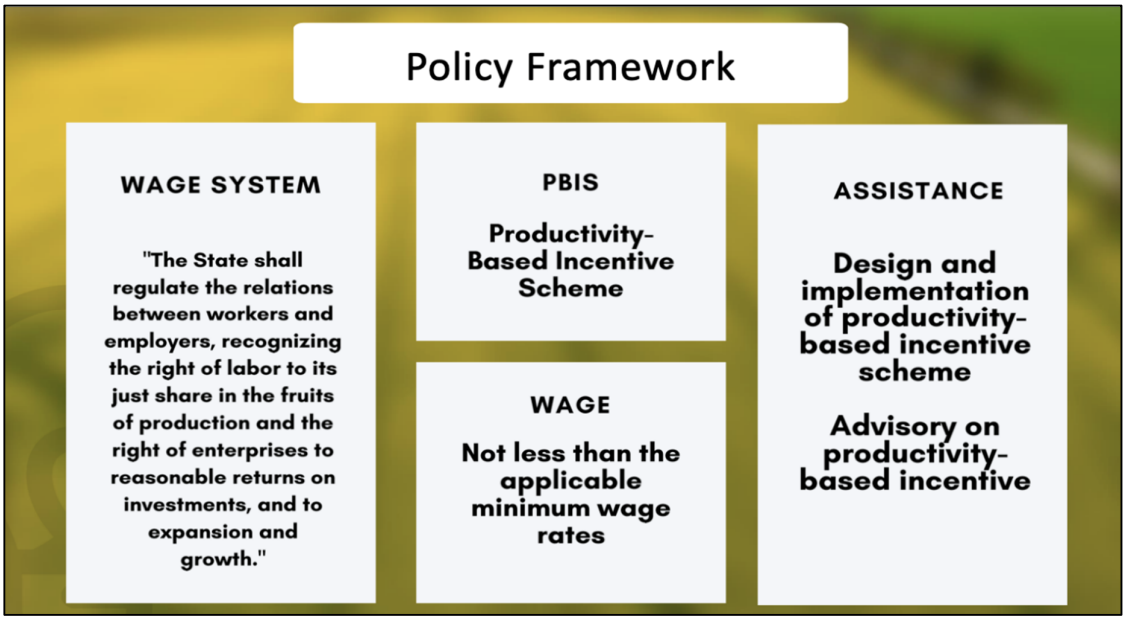
PRODUCTIVITY GAIN SHARING VS. PROFIT SHARING (1/2)

	Productivity Gainsharing	Profit Sharing
Objectives	To promote productivity improvements and overall performance by directly tying rewards to productivity outcomes	Primarily aimed at driving the organization's financial success
Basis for Incentive Payout	The payout is determined by productivity-related indicators	The payout is determined by financial indicators that assess the organization's profitability.
Source of funding	Productivity gains and employee payouts are self-funded through savings or increased revenue from productivity improvements. As a result, employees can receive payouts even if the organization is not profitable	Payouts are funded by the organization's profits. Since payouts are linked to profitability, they will not occur during periods of loss.
Scheme design and development	Employees are generally engaged in the development of the gainsharing program.	Employee involvement in the design process is minimal.
Impact on Attitudes and Behavior	Gainsharing fosters teamwork and enhances performance.	The impact on behavior is limited, as many factors influencing the organization's profitability may lie beyond the employees' control.

7

การบรรยาย ช่วงที่ 4 หัวข้อ Policy and Regulatory Framework for Gainsharing for Rural Development กรอบนโยบายและกฎระเบียบสำหรับการแบ่งปันผลประโยชน์เพื่อการพัฒนาชนบท บรรยายโดย Jerome P. Yanson Director, Technical Service National Wages and Productivity Commission Department of Labour and Employment Philippines ตำแหน่ง ผู้อำนวยการส่วนบริการด้านเทคนิคของคณะกรรมการค่าจ้างและผลิตภาพแห่งชาติ กระทรวงแรงงานและการจ้างงานของฟิลิปปินส์ กล่าวถึง นโยบายเกี่ยวกับการสนับสนุนการแบ่งปันผลประโยชน์ (Gainsharing) สำหรับการพัฒนาชนบทในประเทศฟิลิปปินส์ กฎหมาย นโยบายที่สร้างจูงใจต่อการเอื้อให้เกิดการแบ่งปันผลประโยชน์ (Gainsharing) เช่น การกำหนดค่าจ้างขั้นต่ำให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และส่งเสริมการเพิ่มผลผลิตและการแบ่งปันผลตอบแทนอย่างเหมาะสมต่อการดำรงชีพของพนักงานและครอบครัว การส่งเสริมให้ภาคเอกชนเพิ่มผลผลิตและส่งเสริมหลักการแบ่งปันตามความรับผิดชอบ ส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างลูกจ้างและนายจ้าง และการสร้างแรงจูงใจด้วยการลดหย่อนภาษีให้ผู้ผลิตประกอบการเพื่อสนับสนุนการแบ่งปันผลประโยชน์ (Gainsharing)

ภาพประกอบการบรรยาย Jerome P. Yanson



การบรรยาย ช่วงที่ 5 หัวข้อ Gainsharing for SMEs for Rural Development การแบ่งปันผลประโยชน์ในการพัฒนาชนบท โดยภาคธุรกิจขนาดเล็กและขนาดกลาง (SMEs) บรรยายโดย Hideyuki Ezaki President of Management Assistance Co., Ltd. Japan ตำแหน่ง ประธานบริษัท Management Assistance Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น กล่าวถึง การใช้ระบบภาษีเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งของพื้นที่ชนบท การจัดทำโครงการ “Hometown Tax Program” ซึ่งเป็นโครงการที่นำแนวคิดการแบ่งปันผลประโยชน์มาพัฒนาเศรษฐกิจในชนบท โดยการสร้างสมดุลระบบภาษีอากรระหว่างเมืองใหญ่และชนบท ด้วยการผสมผสานระหว่างการเสียภาษีอากรกับการบริจาคภาษีส่วนหนึ่งให้กับเทศบาลท้องถิ่น โดยประชาชนสามารถเลือกบริจาคเงินส่วนหนึ่งของภาษีรายได้ให้กับเทศบาลใดก็ได้ในประเทศญี่ปุ่น อาจเลือกบริจาคให้กับบ้านเกิด หรือพื้นที่อื่น ซึ่งผู้บริจาคสามารถนำไปลดหย่อนภาษีได้ตามกฎหมาย และเทศบาลที่ได้รับเงินบริจาคจะมอบ “ของขวัญตอบแทน” ให้กับผู้บริจาค เช่น ผลิตภัณฑ์ชุมชน โครงการนี้จะสนับสนุนการพัฒนาชุมชนหลายด้าน เช่น การพัฒนาสวัสดิการสังคม การควบคุมสัตว์ป่าที่ทำลายพืชผล การส่งเสริมการท่องเที่ยว และการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่น

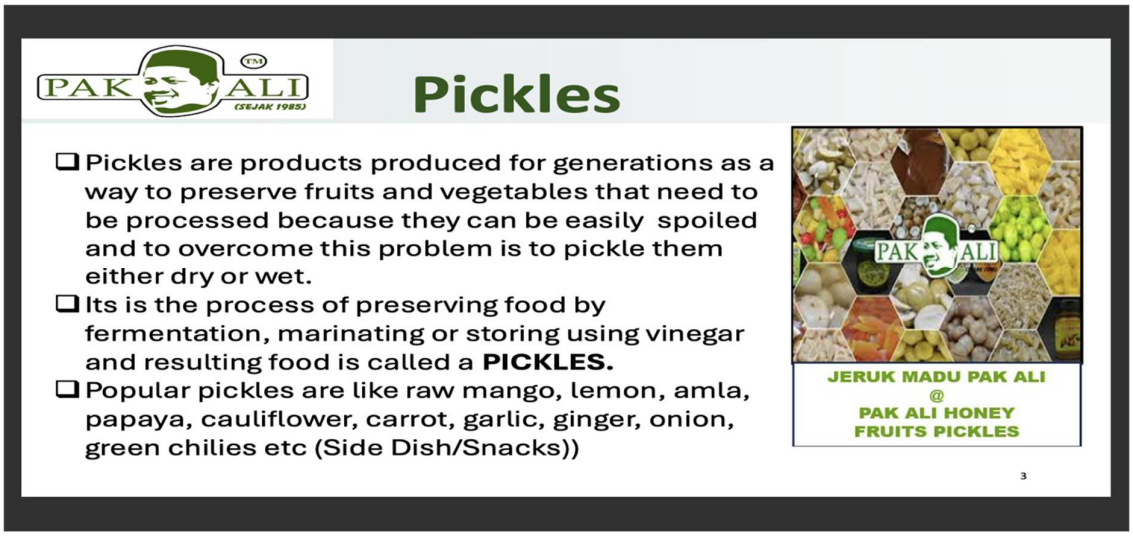
ผู้บรรยายได้ยกตัวอย่างกรณีศึกษาของประเทศญี่ปุ่น ในปี พ.ศ. 2565 โครงการ Hometown Tax Program ได้รับเงินบริจาคถึง 965.4 พันล้านเยน หรือประมาณ 216.03 พันล้านบาท เงินเหล่านี้ได้นำไปสนับสนุนโครงการฝึกสุนัขช่วยเหลือและสุนัขบำบัด โครงการดูแลเด็กอายุไม่เกิน 10 ขวบฟรี โครงการเช่าที่พักอาศัยให้กับครูชนบท รวมถึงสนับสนุนและให้ทุนแก่

ผู้ประกอบการท้องถิ่น ซึ่งเป็นการสร้างงาน สร้างรายได้ สร้างความผูกพันในชุมชน และส่งเสริมการท่องเที่ยวในพื้นที่ชนบท ระบบภาษีเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งของพื้นที่ชนบท ถือเป็นระบบแบ่งปันผลตอบแทนระดับชาติเป็นการกระจายผลประโยชน์ให้เกิดขึ้นทั่วประเทศ ก่อให้การหมุนเวียนทรัพยากรและเศรษฐกิจ เกิดการแข่งขันกันระหว่างพื้นที่ชนบทที่จะพยายามดึงดูดให้ประชาชนมาบริจาคภาษีโดยการนำเสนอของตอบแทนที่น่าสนใจ ทำให้เกิดการแข่งขันการพัฒนาพื้นที่ แต่อาจทำให้เกิดปัญหาทางการเงินในเมืองใหญ่ได้ เนื่องจากเงินจำนวนมากถูกดึงออกจากเมืองใหญ่ไปยังพื้นที่ชนบท

ภาพประกอบการบรรยาย Hideyuki Ezaki

การบรรยาย ช่วงที่ 6 หัวข้อ Malaysia successful Case Study of adopting Productivity Gainsharing Best Practices in Agribusiness Company กรณีศึกษาที่ประสบความสำเร็จของประเทศมาเลเซีย ในการนำแนวคิดการแบ่งปันผลประโยชน์มาใช้ในภาคธุรกิจการเกษตร บรรยายโดย Dr. M Sugumaran กล่าวถึง กรณีศึกษา Pickles Production Company (SME) บริษัทในพื้นที่ชนบทที่ประสบความสำเร็จในการนำแนวคิด Gainsharing มาใช้ในการประกอบธุรกิจ เป็นบริษัทแปรรูปผลไม้ ทำผลิตภัณฑ์ดอง เช่น มะม่วงและผักต่าง ๆ ซึ่งช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับผลผลิตที่มีในท้องที่ซึ่งเน่าเสียง่าย การแบ่งปันผลประโยชน์นี้ทำให้พนักงานและองค์กรมีเป้าหมายร่วมกัน โดยพนักงานจะได้รับโบนัสตามความสามารถในการเพิ่มผลผลิตและคุณภาพของสินค้า ส่งผลให้เศรษฐกิจชุมชนท้องถิ่นเจริญเติบโต

ภาพประกอบการบรรยาย Dr. M Sugumaran



การบรรยาย ช่วงที่ 7 หัวข้อ Case Study of Craft Industry in Lao PDR กรณีศึกษาภาคหัตถกรรมในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว บรรยายโดย Phouthaphone Southammavong Director of Division, Institute for Industry and Commerce (IIC), Ministry of Industry and Commerce (MOIC) ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองสถาบันอุตสาหกรรมและการพาณิชย์ (IIC) กระทรวงอุตสาหกรรมและการพาณิชย์ (MOIC) กล่าวถึง กรณีศึกษาที่ประสบความสำเร็จของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ในการนำแนวคิดการแบ่งปันผลประโยชน์มาใช้ในภาคหัตถกรรม บรษัท Mulberries เป็นอุตสาหกรรมหัตถกรรมที่ส่งเสริมผู้ผลิตผ้าไหมในหมู่บ้านได้รับการฟื้นฟูและส่งเสริมศิลปะการผลิตผ้าไหมคุณภาพสูงในท้องถิ่นต่าง ๆ ทั่วภาคเหนือและภาคกลางของประเทศ มุ่งสร้างโอกาสและสร้างรายได้ให้กับผู้ผลิตผ้าไหมในรูปแบบที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยในช่วงปี พ.ศ. 2560 -2565 มูลนิธิเมย์แบงก์ได้ให้การสนับสนุนโครงการปลูกหม่อน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมศักยภาพกลุ่มสตรี ผู้ประกอบอาชีพทอผ้าจากเส้นใยธรรมชาติ โดยมีผลสำเร็จในการฝึกอบรมผู้ทอผ้าจำนวน 282 ราย สนับสนุนเกษตรกร 580 ครัวเรือน ส่งผลให้รายได้ของเกษตรกรในชุมชนเพิ่มขึ้นสูงสุดถึงร้อยละ 70

ภาพประกอบการบรรยาย Phouthaphone Southammavong

การบรรยาย ช่วงที่ 8 หัวข้อ Case Study: Cooperatives in the Philippines กรณีศึกษาภาคอุตสาหกรรมในประเทศฟิลิปปินส์ บรรยายโดย Jerome P. Yansen กล่าวถึง การนำแนวคิดประสิทธิภาพการผลิตและการแบ่งปันผลประโยชน์ ไปประยุกต์ใช้กับการพัฒนาการเกษตรในเขตพื้นที่ชนบท มีการแบ่งปันผลตอบแทนให้กับพนักงานในรูปแบบการสร้างแผนงานโครงการที่ทำให้เกิดแรงจูงใจต่อการเพิ่มผลผลิต Productivity Incentive Scheme ทำให้เกษตรกรเกิดแรงจูงใจในการปรับปรุงกระบวนการผลิต มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและได้รับประโยชน์จากการเพิ่มผลผลิต นำไปสู่การพัฒนาชนบทอย่างยั่งยืน เป็นแนวทางในการสร้างความยั่งยืนและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชนบทได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของประเทศฟิลิปปินส์ มุ่งเน้นการขอรับรองฮาลาล ตัวอย่างธุรกิจที่ประสบความสำเร็จ เช่น Mira's Turmeric Products เป็นผลิตภัณฑ์ขมิ้นชัน และขิงผงจากชุมชน ซึ่งผลิตตั้งแต่กระบวนการปลูก แปรรูป และส่งออก มีการรับรองผลิตภัณฑ์ฮาลาล Pamora Farm Inc. เป็นผลิตภัณฑ์เนื้อไก่สดและไข่อารมณ์ดี เน้นการส่งร้านอาหารโรงแรม และ ร้านอาหารต่าง ๆ ภายในประเทศ Jida Aqua Resources ผลิตภัณฑ์การแปรรูปอาหารทะเล เช่น ปลานวลจันทร์ทะเลในน้ำมัน ข้าวโพด และ Bahi Enterprises ผลิตภัณฑ์การแปรรูปขิงผง ขมิ้นชันผง และน้ำเลมอน

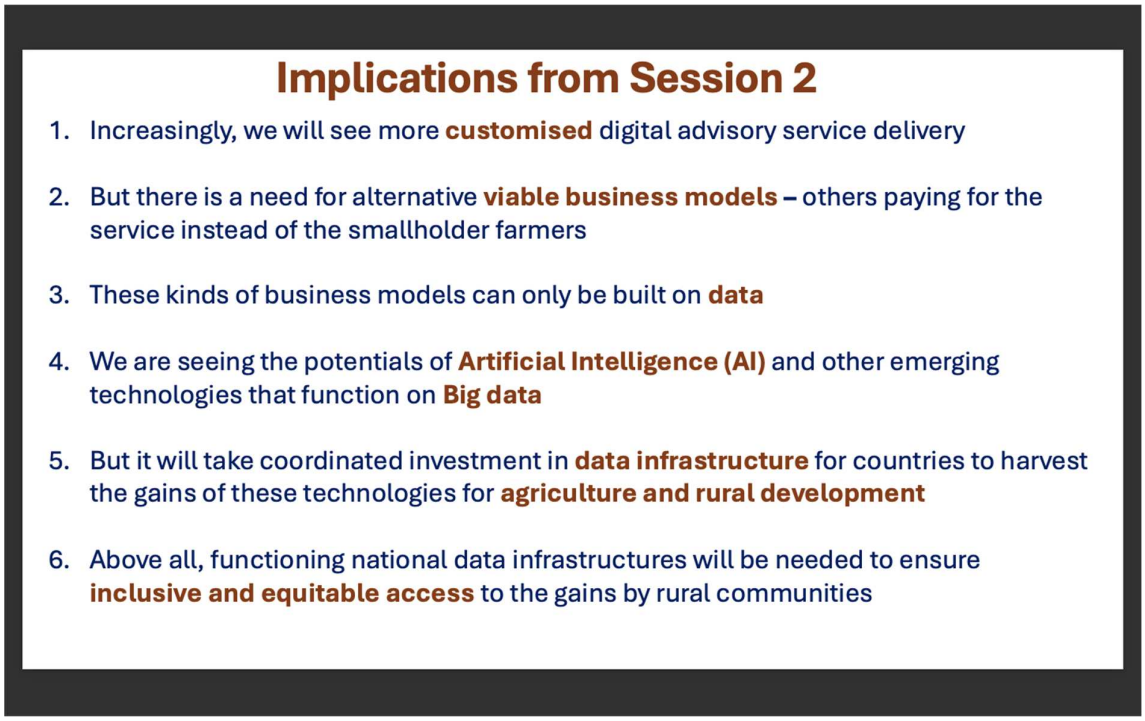
ภาพประกอบการบรรยาย Jerome P. Yansen

การบรรยาย ช่วงที่ 9.1 หัวข้อ Case study: National Data Infrastructure for Rural Productivity กรณีศึกษา: โครงสร้างพื้นฐานข้อมูลระดับชาติสำหรับผลผลิตในชนบท บรรยายโดย Dr. Benjamin Kwasi Addom Adviser, Agriculture and Fisheries Trade Policy The Commonwealth of Nations ตำแหน่ง ที่ปรึกษาด้านนโยบายการค้าเกษตรกรรมและการประมงเครือจักรภพแห่งชาติ กล่าวถึง กรณีศึกษานี้มุ่งเน้นการพัฒนาและการใช้โครงสร้างพื้นฐานข้อมูลระดับชาติที่มีประสิทธิภาพในการสนับสนุนการเพิ่มผลผลิตในชนบท โดยการรวบรวมและจัดการข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรรม สภาพอากาศ การผลิต การใช้ทรัพยากร และการตลาด เพื่อให้เกิดการตัดสินใจที่ดีขึ้นในระดับท้องถิ่นและระดับชาต

ข้อมูลสภาพอากาศที่แม่นยำและทันสมัยสามารถช่วยเกษตรกรในการวางแผนการปลูกพืชและจัดการการผลิตให้เหมาะสมกับสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT): การนำเทคโนโลยี ICT มาประยุกต์ใช้ในการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพื้นที่ เช่น การใช้เซ็นเซอร์ในการเก็บข้อมูลการเจริญเติบโตของพืชหรือการจัดการทรัพยากรน้ำในพื้นที่เกษตร การเชื่อมโยงข้อมูลในห่วงโซ่คุณค่า: การรวบรวมข้อมูลจากทุกภาคส่วนในห่วงโซ่คุณค่า (เช่น เกษตรกร ผู้ผลิต ผู้ค้าปลีก และผู้บริโภค) เพื่อสร้างข้อมูลเชิงลึกที่สามารถนำไปสู่การตัดสินใจที่มีประสิทธิภาพและ

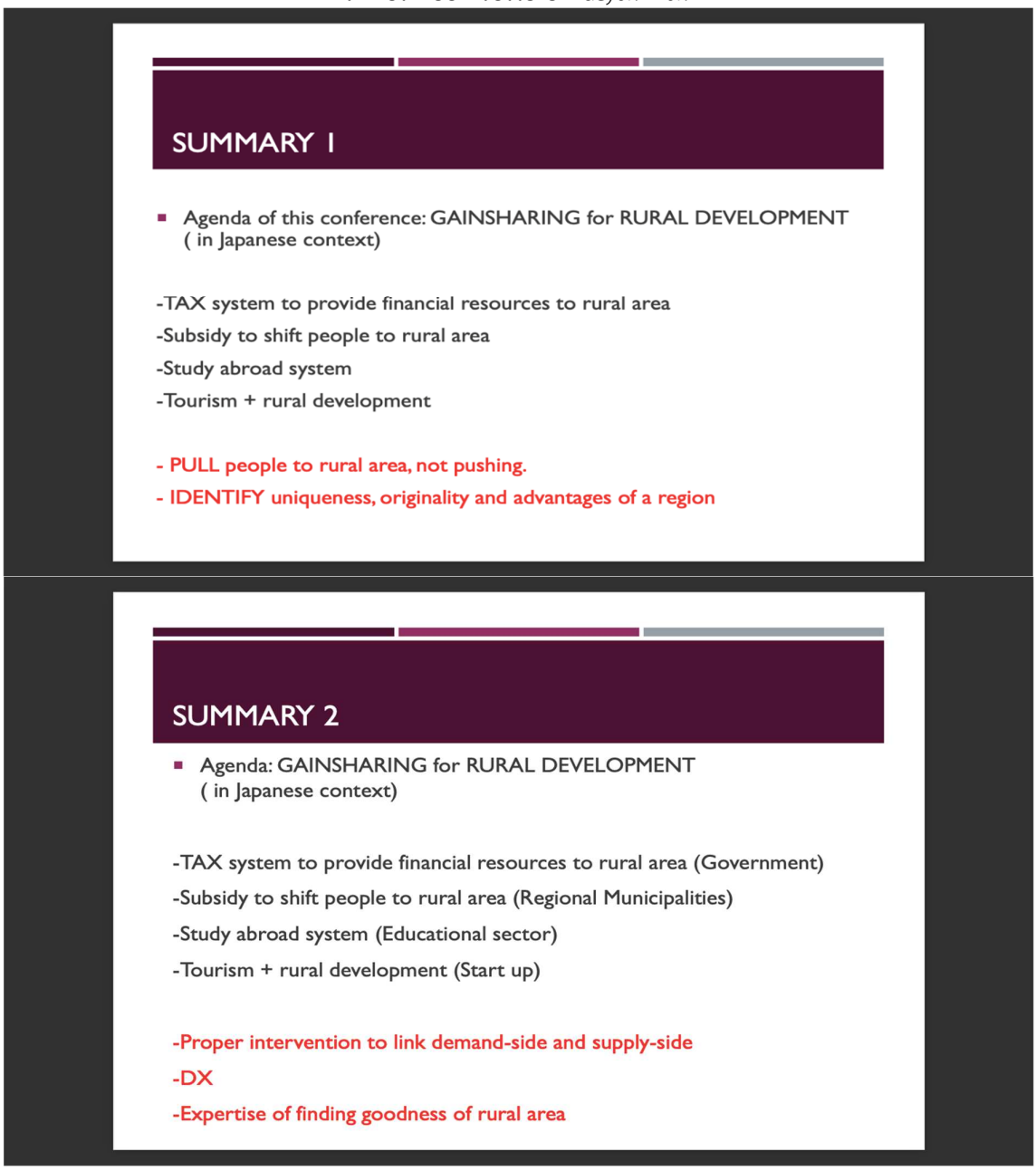
การพัฒนาผลผลิตในชนบท การสนับสนุนการตัดสินใจในระดับมหภาค การสร้างโครงสร้างพื้นฐานข้อมูลที่สามารถช่วยให้รัฐบาลและองค์กรพัฒนาเอกชนสามารถวางแผนและตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเกษตรและการพัฒนาชนบทอย่างยั่งยืน กรณีศึกษานี้แสดงให้เห็นถึงความสำคัญของการมีโครงสร้างพื้นฐานข้อมูลที่ดีและครบถ้วนในการสนับสนุนการพัฒนาผลผลิตในชนบทและการแก้ไขปัญหาทางเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่ชนบท

ภาพประกอบการบรรยาย Dr. Benjamin Kwasi Addom



การบรรยาย ช่วงที่ 9.2 หัวข้อ Case Study: Successful Case of Rural Revitalization กรณีศึกษา: ที่ประสบความสำเร็จในการฟื้นฟูชนบท บรรยายโดย Hideyuki Ezaki President of Management Assistance Co., Ltd. Japan ตำแหน่ง ประธานบริษัท Management Assistance Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น กล่าวถึง ญี่ปุ่นใช้แนวทางหลากหลายเพื่อสนับสนุนการฟื้นฟูพื้นที่ชนบท โดยเน้นการกระจายทรัพยากรและสร้างความสมดุลระหว่างเมืองและชนบท ผ่านโครงการและนโยบายสำคัญ ได้แก่ โครงการสนับสนุนการย้ายถิ่นฐาน (Migration Support) สนับสนุนการย้ายจากเมืองใหญ่ไปชนบทด้วยเงินช่วยเหลือสูงสุด 2,000,000 เยน (ประมาณ 448,200 บาท) และการสนับสนุนการเริ่มธุรกิจในชนบท โดยใช้แนวคิด Gainsharing ผ่านการจูงใจด้วยผลประโยชน์ที่จับต้องได้ เช่น งานและที่พัก และ โครงการแลกเปลี่ยนศึกษาชั่วคราว (Study Abroad Program) เปิดโอกาสให้นักเรียนอายุ 16-18 ปี จากเมืองใหญ่ไปเรียนในโรงเรียนชนบท 1-3 ปี รัฐบาลจะสนับสนุนค่าใช้จ่าย ในชีวิตประจำวันของนักเรียน เช่น ที่พักและอาหาร นักเรียนได้เรียนรู้วัฒนธรรมท้องถิ่น เช่น การทำเกษตร งานฝีมือ และการใช้ชีวิตแบบชนบท ซึ่งช่วยสร้างความสัมพันธ์ระหว่างเมืองและชนบทผ่านการเรียนรู้และการแลกเปลี่ยนวัฒนธรรม เสริมสร้างเศรษฐกิจและความเข้มแข็งชุมชนชนบทในระยะยาว นอกจากนี้ยังลดความเสี่ยงในการปิดหรือรวมโรงเรียนเนื่องจากจำนวนเด็กในพื้นที่มีจำนวนลดลง และโครงการ OTETSU-TABI รวมคำว่า "OTETSUDAI" (ช่วยงาน) และ "TABI" (การท่องเที่ยว) เพื่อจับคู่นักท่องเที่ยวกับชุมชนชนบทที่ต้องการแรงงาน โดยนักท่องเที่ยวจะช่วยงานในพื้นที่ เช่น การเกษตรหรือโรงแรมแลกกับที่พัก และประสบการณ์ท้องถิ่น ซึ่งนักท่องเที่ยวที่เข้าร่วมโครงการได้รับประสบการณ์ในชนบท ซึ่งทำให้หลายคนกลับมาอีกครั้งและตัดสินใจย้ายถิ่นฐาน

ภาพประกอบการบรรยาย Hideyuki Ezaki



การบรรยาย ช่วงที่ 10 หัวข้อ National Data Infrastructure for Rural Productivity โครงสร้างพื้นฐานข้อมูลระดับชาติสำหรับผลผลิตในชนบท บรรยายโดย Dr. Benjamin Kwasi Addom Adviser, Agriculture and Fisheries Trade Policy The Commonwealth of Nations ตำแหน่ง ที่ปรึกษาด้านนโยบายการค้าเกษตรกรรมและการประมงเครือจักรภพแห่งชาติ กล่าวถึง การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูลเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักที่จำเป็นสำหรับการพัฒนาชนบท การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานข้อมูลระดับชาติที่มีประสิทธิภาพเป็นสิ่งสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพของผลผลิตในชนบท โดยการรวบรวมและจัดการข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรรม สภาพอากาศ การผลิต และทรัพยากรอื่น ๆ จะช่วยให้การตัดสินใจในระดับมหภาคมีความแม่นยำและมีข้อมูลรองรับในการพัฒนาภาคเกษตรกรรมและชนบทอย่างยั่งยืน

Clinic Sesson เป็นช่วงที่ผู้บรรยาย ให้ผู้เข้าร่วมการประชุมแต่ละประเทศ ทั้ง 16 ประเทศ ได้แสดงความคิดเห็น แบ่งปันประสบการณ์ และตอบประเด็นข้อซักถามของผู้เข้าร่วมการประชุม

ส่วนที่ 2 ประโยชน์ที่ได้รับและการขยายผลจากการเข้าร่วมโครงการ

- ประโยชน์ต่อตนเอง
  1) ได้พัฒนาทักษะการสื่อสารภาษาอังกฤษระดับวิชาการในเวทีการประชุมนานาชาติ
  2) ได้มีการสร้างเครือข่ายการทำงานกับหน่วยงานทั้งในประเทศ และต่างประเทศ
  3) ได้ประสบการณ์ในการแลกเปลี่ยนแนวคิด มุมมอง กับวิชาชีพที่หลากหลาย
  4) ได้มีประสบการณ์ในการเข้าร่วมการประชุมระดับนานาชาติในต่างประเทศ
  5) ได้เรียนรู้วัฒนธรรมของประเทศเจ้าบ้านในการจัดการประชุม การให้การต้อนรับแขกระดับนานาชาติ
  6) นำความรู้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ที่ได้จากการประชุมครั้งนี้ ไปปรับใช้ในการทำงาน
  7) ได้รับความรู้ เรื่อง Productivity Gainsharing for Rural Development นิยามความหมาย ตัวอย่างของประเทศเพื่อนบ้านในการนำมาใช้ในภาคอุตสาหกรรมการผลิต ภาคการเกษตร การแปรรูปอาหาร สิ่งทอ หัตถกรรมและงานฝีมือ และเทคโนโลยีสารสนเทศ

- ประโยชน์ต่อหน่วยงานต้นสังกัด

การได้เข้าร่วมการประชุมระดับนานาชาติ ซึ่งเป็นโอกาสที่ดีมาก ๆ สำหรับการนำประสบการณ์ที่ได้จากการประชุมในเวทีระดับชาติมาใช้ต่อยอดในการทำงานด้านการพัฒนาชุมชน หรือการพัฒนาชนบทในอนาคต อีกทั้งยังได้เรียนรู้มุมมอง แนวคิด นโยบาย แนวทางการพัฒนาจากนานาประเทศ ซึ่งแต่ละประเทศมีบริบทพื้นที่ประเพณี วัฒนธรรม ความเชื่อที่แตกต่างกัน การได้ร่วมแลกเปลี่ยน บอกเล่าประสบการณ์ในการพัฒนาประเทศของแต่ละประเทศจึงเป็นสิ่งที่น่าสนใจ และเป็นประโยชน์ต่อการนำไปความรู้ ประสบการณ์ที่ได้ ไปใช้ประโยชน์ในการออกแบบ กำหนดแนวทาง นโยบายการพัฒนา ในระดับหน่วยงาน อีกทั้งยังเป็นการสร้างเครือข่ายการพัฒนาระดับนานาชาติ

- ประโยชน์ต่อสายงานหรือวงการวิชาชีพในหัวข้อนั้น ๆ
  1) ได้ทราบแนวคิด นโยบาย ตัวอย่างการพัฒนาชนบทของต่างประเทศ
  2) นำความรู้ ประสบการณ์ที่ได้รับไปเผยแพร่ ขยายผล ให้บุคลากรในหน่วยงานของตนเอง และเผยแพร่ความรู้ให้ประชาชนในพื้นที่ได้รับทราบข้อมูล
  3) การพัฒนาชทบท การพัฒนาชุมชน ต้องใช้ศาสตร์ความรู้ที่มีความหลากหลายไม่ว่าจะเป็นความรู้ด้านการเกษตร การผลิตสินค้า บริการ การใช้เทคโนโลยี วิศวกรรม เป็นต้น ดังนั้น การได้แลกเปลี่ยนความรู้จากวิชาชีพที่มีความหลากหลายจึงเป็นประโยชน์ต่อการนำความรู้ ตัวอย่างที่ดีไปประยุกต์ใช้ให้เข้ากับบริบทการพัฒนาในพื้นที่ หรือสาขาอาชีพของตนเอง
  4) สร้างเครือข่ายการทำงานด้านการพัฒนาชุมชน โดยผู้เข้าร่วมประชุมจากหน่วยงานในประเทศ และต่างประเทศ โดยภายหลังจบการประชุม ผู้เข้าร่วมประชุมยังคงสามารถติดต่อสื่อสาร บอกเล่าประสบการณ์การทำงานของหน่วยงานตนเอง ทางช่องทาง Whatsapp group และ Line group

- กิจกรรมการขยายผลที่ได้ดำเนินการภายในระยะเวลา 60 วันนับจากวันสุดท้ายของโครงการ

เผยแพร่ความรู้จากการประชุมในที่ประชุมประจำเดือนของสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอเวียงสา ให้บุคลากรในหน่วยงาน นำรายงานที่ได้จัดทำเผยแพร่ในเว็บไซต์ของสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ

เวียงสา จังหวัดน่าน https://district.cdd.go.th/wiangsa และ facebook ของสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอเวียงสา จังหวัดน่าน https://www.facebook.com/cdd.wiangsa.nan ซึ่งมีกำหนดดำเนินการในเดือนธันวาคม 2567

- กิจกรรมการขยายผลที่จะดำเนินการภายใน 6 เดือนหลังเข้าร่วมโครงการ

การเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ แนวคิด Productivity Gainsharing โดยการถ่ายทอดความรู้จากการเข้าร่วมโครงการเอพีโอ 24-CL-32-GE-CON-A Conference on Productivity Gainsharing for Rural Development ระหว่างวันที่ 2 - 3 ตุลาคม 2567 ณ กรุงเวียงจันทร์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ผ่านการจัดรายการวิทยุ รายการ ก้าวไกล ไปกับ พช.น่าน ทางสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทยจังหวัดน่าน สวท.น่าน FM 94.75 เมกะเฮิร์ท ในวันที่ 20 ธันวาคม 2567 ทั้งนี้ยังเป็นการประชาสัมพันธ์หน่วยงาน APO (Asian Productivity Organization) อีกด้วย

ส่วนที่ 3 เอกสารแนบ

- รายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการและประเทศที่เข้าร่วมโครงการ (เอกสารแนบ 1)
- กำหนดการฉบับล่าสุด (Program) (เอกสารแนบ 2)
- เอกสารประกอบการประชุม/สัมมนา (Training Materials) (เอกสารแนบ 3)