

รายงานการเข้าร่วมโครงการเอพีโอ
24-CL-32-GE-CON-A: Conference in Productivity Gainsharing for Rural Development
ระหว่างวันที่ 2-3 ตุลาคม พ.ศ. 2567
ณ กรุงเทพมหานคร ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

จัดทำโดย นางสาวบุษรา หอมสุวรรณ
นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรปฏิบัติการ สำนักงานเกษตรอำเภอเนินขาม จังหวัดชัยนาท
วันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567

ส่วนที่ 1 เนื้อหา/องค์ความรู้จากการเข้าร่วมโครงการ

1.1 ที่มาหรือวัตถุประสงค์ของโครงการ

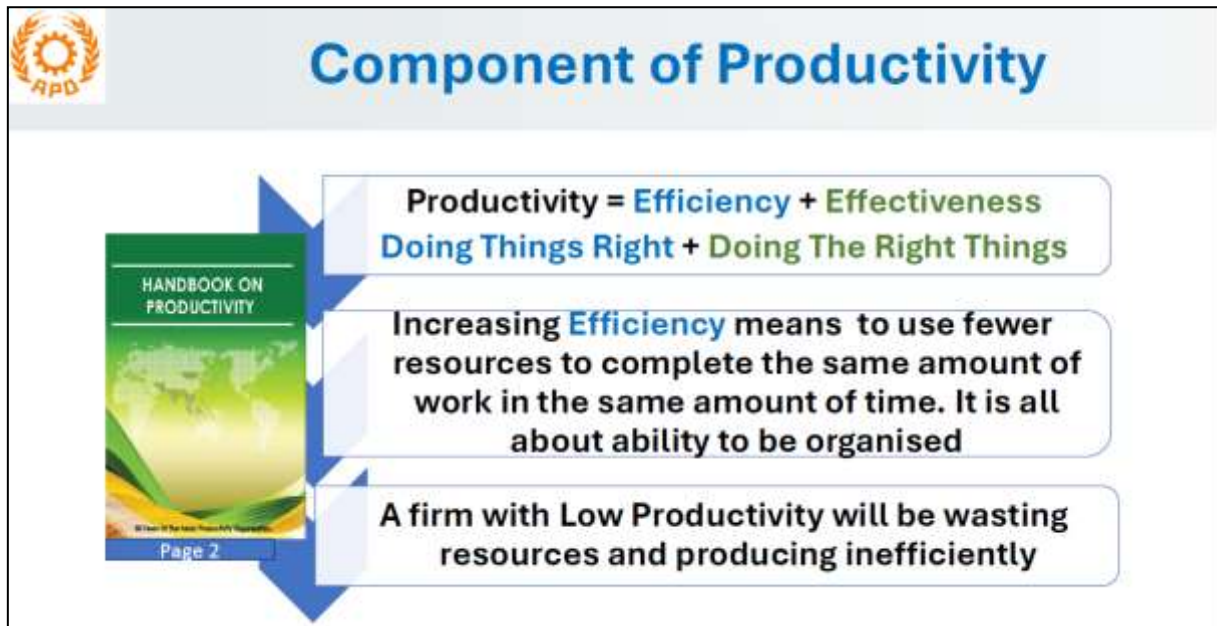
คณะผู้แทนจากองค์กรผลิตภาพแห่งชาติ (National Productivity Organization) และผู้แทนภาควิชาการ สังกัดกระทรวงอุตสาหกรรมและการผลิต ได้เข้าร่วมการประชุมแบ่งปันผลประโยชน์ผลผลิตเพื่อการพัฒนาชนบท ณ กรุงเทพมหานคร สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว การประชุมมุ่งเน้นไปที่การเพิ่มผลผลิตในชนบทผ่านการปฏิบัติที่ยั่งยืนและการแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม โดยมีประเทศสมาชิก APO เข้าร่วมการประชุมในครั้งนี้ทั้งสิ้น จำนวน 16 ประเทศ ผู้เข้าร่วมจำนวน 107 ราย



1.2 เนื้อหา/องค์ความรู้ที่ได้จากกิจกรรมต่างๆ พร้อมแสดงความคิดเห็นหรือยกตัวอย่างประเด็นที่สามารถนำมาปรับใช้ในองค์กรหรือประเทศไทย

- การบรรยาย

Session (1) กล่าวถึง "ความเข้าใจเกี่ยวกับผลผลิตและการแบ่งปันผลประโยชน์ผลผลิต" ผลผลิตคืออะไรวัดได้อย่างไรและทำไมจึงมีความสำคัญในระบบเศรษฐกิจ ในระหว่างการประชุมจะมีการนำเสนอ Profile of Productivity ความรู้เกี่ยวกับการประยุกต์ใช้แนวปฏิบัติที่ดีที่สุดในการแบ่งปันผลผลิต (Productivity Income Sharing) โมเดลการแบ่งปันผลผลิต (Productivity Income Sharing) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างการผลิตและการแบ่งปันรายได้ ซึ่งสามารถนำมาพัฒนาปรับใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพผลผลิตในประเทศไทยได้



Component of Productivity

Productivity = Efficiency + Effectiveness
Doing Things Right + Doing The Right Things

Increasing Efficiency means to use fewer resources to complete the same amount of work in the same amount of time. It is all about ability to be organised

A firm with Low Productivity will be wasting resources and producing inefficiently

Handbook on Productivity
Page 2



How Productivity Gainsharing Works?

Employees Committees are formed to collaborate to achieve collective goals as team. They regularly assess their processes, identify areas for improvements & share ideas to solve their operational problems to maximize their efficiency to increase their productivity

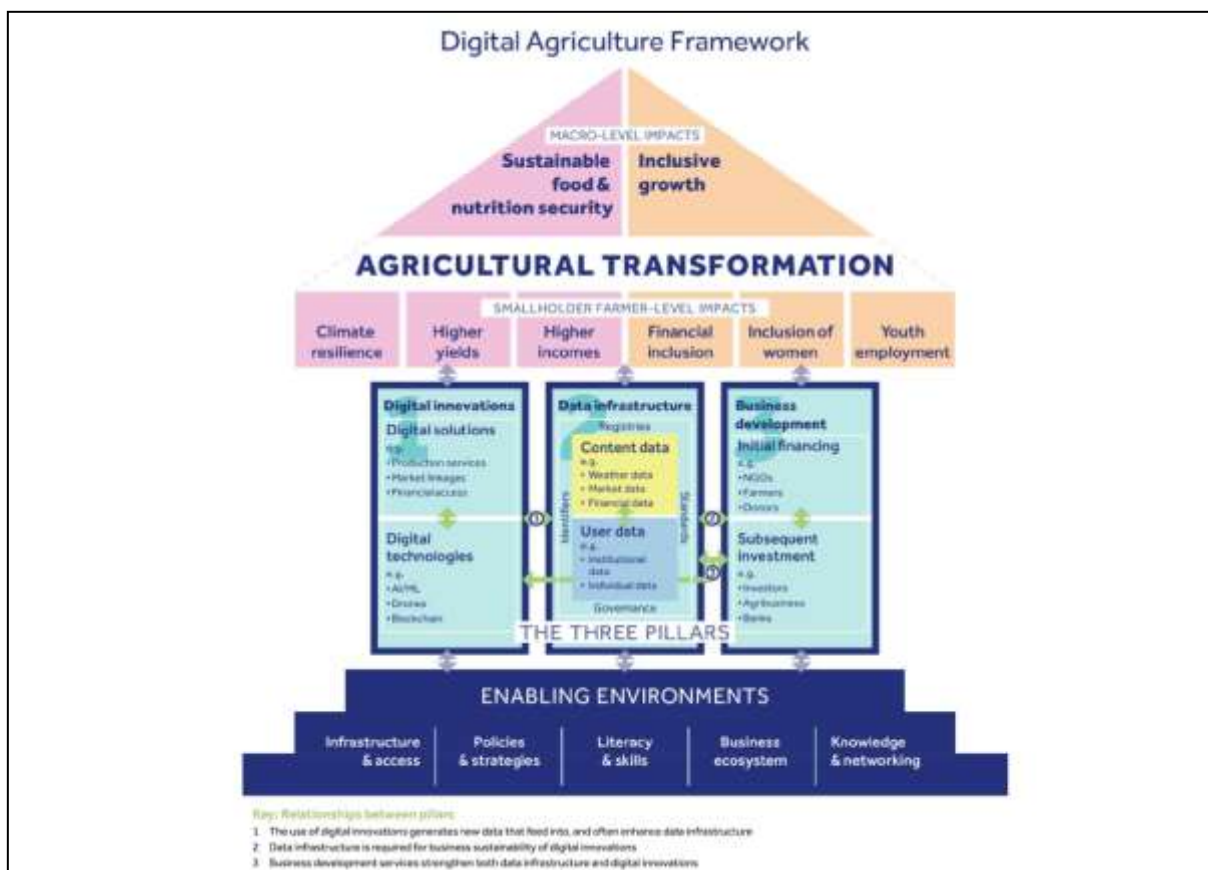
Employees involvement & collaboration result to reduce costs and increase company's revenue because it is self-funded

PGS plans are highly adaptable and can be tailored to suit business goals achievements, boost employee morale, and ultimately drive growth and profitability

GOALS STRATEGY IDEAS
MARKETING
BUSINESS PLAN
REVENUE
OBJECTS
EMPLOYEE ENGAGEMENT

session (2) หัวข้อ การเกษตรและการพัฒนาชนบทในยุคดิจิทัล โดย Benjamin Kwasi Addom, PhD (ที่ปรึกษา นโยบายการค้าการเกษตรและการประมง สำนักงานเลขาธิการเครือจักรภพ) ในช่วงเซสชัน มีการอภิปรายเกี่ยวกับวาระของเครื่องจักรกลและการเชื่อมโยง การพัฒนาชนบท การเปลี่ยนแปลงระบบอาหาร การพัฒนาเกษตรกรรมรายย่อย และการเปลี่ยนเกษตรกรรมเป็นดิจิทัล การพัฒนาชนบทในยุคดิจิทัลเป็นก้าวสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการแบ่งปันผลประโยชน์ในภาคเกษตร โดยเครือจักรภพ (Commonwealth) ได้ตระหนักถึงบทบาทของเทคโนโลยีดิจิทัลในการสร้างการเปลี่ยนแปลงทั้งในระดับการเกษตรและชนบท เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (AI) การพัฒนาฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big data) และระบบข้อมูลดิจิทัล สามารถเพิ่มผลผลิต ช่วยลดต้นทุน และสร้างความเป็นธรรมในการแบ่งปันผลประโยชน์ในระบบการเกษตรได้อย่างมีประสิทธิภาพซึ่งการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการพัฒนา






session (3) คือ การแนะนำแนวคิดเศรษฐกิจที่สำคัญและทฤษฎีว่าการแบ่งปันผลประโยชน์มีประสิทธิผลอย่างไรในธุรกิจเกษตร/ชุมชนชนบท/การพัฒนาชนบท โดย Somdeth Bodhisane, PhD, Post-Doctoral Fellow, รักษาการผู้อำนวยการฝ่าย สถาบันอุตสาหกรรมและพาณิชย์ กระทรวงอุตสาหกรรมและพาณิชย์ หัวข้อสำคัญของการอภิปราย ได้แก่ แนวคิดการแบ่งปันผลประโยชน์ แนวคิดการแบ่งปันผลประโยชน์ ความคาดหวังจากการแบ่งปันผลประโยชน์ และกรณีศึกษาจากลาวในบริบทของการเกษตร Productivity Gainsharing (PGS) เป็นระบบที่แบ่งปันผลประโยชน์ที่เกิดจากการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตระหว่างองค์กรและพนักงาน เช่น การลดต้นทุน การเพิ่มผลผลิต หรือปรับปรุงคุณภาพสินค้า ระบบนี้สร้างแรงจูงใจให้พนักงานทำงานร่วมกันเพื่อเป้าหมายขององค์กร โดยผลตอบแทนเชื่อมโยงกับความสำเร็จอย่างชัดเจน ต่างจาก Profit Sharing ที่เน้นการแบ่งกำไรโดยรวม ดังนั้น กระบวนการออกแบบ PGS เริ่มจากวิเคราะห์จุดอ่อน ตั้งเป้าหมาย

session (4) เป็นกรอบนโยบายและกฎระเบียบเกี่ยวกับการแบ่งปันผลประโยชน์จากการพัฒนาชนบทโดย Jerome P. Yanson ผู้อำนวยการส่วนบริการด้านเทคนิคของคณะกรรมการค่าจ้างและผลิตภาพแห่งชาติ กระทรวงแรงงานและการจ้างงานของฟิลิปปินส์ กรอบกฎหมายและนโยบายการแบ่งปันผลตอบแทนใน PH การออกแบบและการดำเนินการตามแผนจุดมุ่งหมายผลผลิตการดำเนินการทางกฎหมายที่รอดำเนินการและกฎระเบียบของรัฐบาลเกี่ยวกับการแบ่งปันผลประโยชน์ผลผลิตได้รับการกล่าวถึง

Key Performance Indicators (KPIs)



Measuring Improved Performance

- Reduction in hours worked to produce a given volume of goods or services
- Reduction in defects or the costs of rejects and reworks
- Increase in the level of customer service or satisfaction
- Reduction in process inventory and energy usage
- Improvement in raw material yield
- Reduction in downtime and maintenance costs
- Reduction in materials, supplies, and other variable costs

session (5) กล่าวถึงความพยายามสาธารณะของภาครัฐในการพัฒนาชนบท โดย Hideyuki Ezaki ประธานบริษัท Management Assistance Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น เป็นประธานในการประชุมครั้งนี้ได้หารือเกี่ยวกับนโยบายการแบ่งปันรายได้ของประเทศญี่ปุ่น และระบบภาษีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในพื้นที่ชนบทของญี่ปุ่น กรณีศึกษาของการแบ่งปันผลประโยชน์ของญี่ปุ่น รวมถึงระบบเงินอุดหนุนที่ผลักดันการย้ายถิ่นฐานไปยังพื้นที่ชนบท โครงการศึกษาต่อต่างประเทศสำหรับนักเรียน การแบ่งปันผลประโยชน์จากการพัฒนาชนบทที่นำเสนอโดยบริษัทสตาร์ทอัพ ซึ่งรวมถึงเรื่องราวในระดับประเทศ ภูมิภาค และระดับบริษัท

session (6) เชื่อมโยงกับกรณีศึกษาความสำเร็จของ Dr. M Sugumaran เกี่ยวกับการนำ Productivity Income Sharing มาใช้ในกิจการเกษตร SME ในมาเลเซียเพื่อประโยชน์ของเศรษฐกิจชุมชนท้องถิ่น

- กรณีศึกษาของประเทศสมาชิก การศึกษาดูงานแต่ละแห่ง (ถ้ามี) พร้อมแนบภาพประกอบ ประเทศมาเลเซีย การศึกษาในมาเลเซียเกี่ยวกับธุรกิจ SME ด้านการเกษตรที่ประสบความสำเร็จในการนำแนวคิด Gainsharing มาใช้ เช่น การทำผลิตภัณฑ์ดอง เช่น มะม่วงและผักต่างๆ ซึ่งช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับผลผลิตที่เน่าเสียง่าย การแบ่งปันผลประโยชน์นี้ทำให้พนักงานและองค์กรมีเป้าหมายร่วมกัน โดยพนักงานจะได้รับโบนัสตามความสามารถในการเพิ่มผลผลิตและคุณภาพของสินค้า ซึ่งส่งผลให้เศรษฐกิจชุมชนท้องถิ่นเจริญเติบโต



Session 6
9.15am - 10:00am



**Malaysia's successful Case Study of
SME Agrobusiness adopting
Productivity Gainsharing for the Benefit
of the Local Communities Economy**

By Dr M.Sugumaran



กรณีศึกษาภาคหัตถกรรมใน สปป.ลาว ภาคหัตถกรรมในสปป.ลาวมีความสำคัญต่อการพัฒนา
 ชนบท โดยสร้างรายได้และโอกาสการจ้างงาน ขณะเดียวกันยังช่วยอนุรักษ์วัฒนธรรมและส่งเสริมการท่องเที่ยว หนึ่งใน
 ในกรณีศึกษาคือบริษัท Mulberries ซึ่งเป็นองค์กรเพื่อสังคมที่มุ่งเน้นการฟื้นฟูการผลิตไหมที่มีคุณภาพสูงในหมู่บ้าน
 ต่างๆ ผ่านการฝึกอบรมและการจัดหาตลาดให้แก่ชาวบ้าน การนำแนวคิดการแบ่งปันผลประโยชน์ (Gainsharing)
 มาใช้ในองค์กร เช่น การให้โบนัสตามผลงานการผลิต ช่วยส่งเสริมการพัฒนาชุมชนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
 อย่างยั่งยืน



ส่วนที่ 2 ประโยชน์ที่ได้รับและการขยายผลจากการเข้าร่วมโครงการ

โปรดระบุประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมโครงการ โดยแบ่งเป็น

■ ประโยชน์ต่อตนเอง

พัฒนาความรู้และทักษะ ได้เรียนรู้แนวคิด Gainsharing และ Profit Sharing รวมถึงวิธีการนำไปปรับใช้ในบริบทต่างๆ ทั้งภาคการเกษตร การพัฒนาชุมชน และการบริหารจัดการองค์กรขยายมุมมองระดับสากล เข้าใจกรณีศึกษาและแนวปฏิบัติที่ดีจากหลายประเทศ เช่น สเปน ลาว มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ญี่ปุ่น ซึ่งสามารถนำมาปรับใช้ในบริบทของพื้นที่สูงได้ พื้นที่การทำงานของผู้เข้าร่วมโครงการได้ อีกทั้งเกิดการสร้างเครือข่าย ระหว่างหน่วยงาน จากตัวแทนประเทศไทย ได้แก่ กรมการพัฒนาชุมชน ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร กรมส่งเสริมการเกษตร tdiri และ สวพส.

■ ประโยชน์ต่อหน่วยงานต้นสังกัด

เพิ่มประสิทธิภาพเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศ APO ของแต่ละประเทศ ในการดำเนินโครงการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ อีกทั้งยังเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินโครงการในครั้งต่อไป มีการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร องค์ความรู้ในการจัดกิจกรรม

■ ประโยชน์ต่อสายงานหรือวงการศึกษาฯ ในหัวข้อนั้นๆ

ขยายผลในวิชาชีพ ความรู้ที่ได้สามารถนำไปเผยแพร่ให้กับบุคลากรในสายงานเดียวกัน เช่น ผ่านการจัดอบรม สัมมนา หรือการถ่ายทอดองค์ความรู้ในชุมชนวิชาชีพ พัฒนานวัตกรรมในวิชาชีพ แนวทางที่เรียนรู้สามารถต่อยอดไปสู่การพัฒนาเครื่องมือหรือโครงการใหม่ๆ ที่ช่วยแก้ปัญหาด้านการบริหารทรัพยากรหรือการเพิ่มผลผลิตในสายงาน เช่น โครงการพัฒนาระบบแบ่งปันผลประโยชน์ให้เกษตรกรในชุมชน โดยใช้ตัวชี้วัด ได้แก่ การเพิ่มผลผลิตต่อไร่ การลดต้นทุนการผลิต หรือการลดของเสียในกระบวนการแปรรูป และการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อพัฒนาหลักสูตรอบรมสำหรับผู้นำชุมชนเกี่ยวกับการจัดการทรัพยากรมนุษย์และการประยุกต์ใช้แนวคิด Gainsharing ในการบริหารกลุ่มเกษตรกรหรือชุมชน รวมทั้งออกแบบโมเดลการให้รางวัล ที่สร้างแรงจูงใจให้สมาชิกชุมชนทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น

■ กิจกรรมการขยายผลที่จะดำเนินการภายใน 6 เดือนหลังเข้าร่วมโครงการ

แผนขยายผลหลังเข้าร่วมโครงการสู่การนำไปใช้ประโยชน์จริงในการพัฒนาพื้นที่การเกษตรของอำเภอเนินขาม จังหวัดชัยนาท โดยการนำแนวคิดการแบ่งปันผลประโยชน์ (Gainsharing) มาปรับใช้เพื่อพัฒนากระบวนการเรียนรู้และสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ของชุมชน ซึ่งจะช่วยสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและเสริมสร้างความร่วมมือระดับท้องถิ่น ดังนี้

1. การสนับสนุนทรัพยากรเพื่อการเรียนรู้: จัดหาเครื่องมือการเรียนรู้ เช่น เทคโนโลยี สื่อ ดิจิทัล ต่างๆ ที่ทันสมัย เทคโนโลยีการเกษตร หรือการฝึกอบรมจากผู้เชี่ยวชาญที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในพื้นที่ได้ รวมถึงการสนับสนุนสื่อการเรียนการสอนที่เหมาะสม เช่น คู่มือการปลูกพืช การจัดการน้ำ และเทคนิคการเกษตร ที่ยั่งยืน

2. การพัฒนาด้านการเกษตรในชุมชนบูรณาการร่วมมือหน่วยงานภาครัฐต่างๆ ในชุมชน ได้แก่ สำนักงานพัฒนาชุมชน ส่งเสริมผลิตภัณฑ์ภาคการเกษตร และผลิตภัณฑ์ในด้านหัตถกรรม ผ้าทอพื้นเมืองของลาวเวียงบ้านเนินขาม ซึ่งเป็นเอกลักษณ์ประจำท้องถิ่น ให้สามารถเพิ่มผลผลิต สร้างมูลค่า เข้าสู่มาตรฐานในภาคการเกษตรระดับที่สูงขึ้นได้

3. การใช้ Gainsharing เป็นแรงจูงใจ: การแบ่งปันผลประโยชน์ที่เกิดจากการพัฒนาการผลิตหรือการอนุรักษ์ทรัพยากร สามารถใช้เป็นแรงจูงใจให้ชุมชนร่วมมือกันเรียนรู้ เช่น การให้โบนัสหรือผลตอบแทนแก่ผู้ที่ถ่ายทอดความรู้หรือมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาผลิตภาพหรือการดูแลสิ่งแวดล้อม

ส่วนที่ 3 เอกสารแนบ

■ รายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการและประเทศที่เข้าร่วมโครงการ

List of Participants

No.	Country	Title	Name	Present Position	Department	Company/Organization
1	Bangladesh	Mr.	Md Jakir Hossan	Deputy Secretary	Administration	Ministry of Industries
2	Bangladesh	Mr.	Md. Abdus Salam Sarder	Deputy General Manager	Training & Capacity Building Wing	SME Foundation
3	Bangladesh	Mr.	Muhammad Arifuzzaman	Senior Research Officer	Research, Training & Consultancy	National Productivity Organisation (NPO), Ministry of Industries.
4	Bangladesh	Ms.	Shamim Sultana	Deputy Secretary	Foreign Training & NPO Branch	Ministry of Industries
5	Cambodia	Mr.	Aing Povmanich	Deputy Director	Rural Economic Development	Ministry of Rural Development
6	Cambodia	Ms.	Ban Senglin	Chief of office	National Productivity Center of Cambodia	Ministry of Industry Science Technology & Innovation
7	Cambodia	Mr.	Hout Menghong	Deputy chief	National Productivity Center Of Cambodia	Ministry of Industry, Science, Technology & Innovation
8	Cambodia	Ms.	Ly Chanthol	Vice Chief of Office	National Productivity Center Of Cambodia	Ministry of Industry, Science, Technology & Innovation
9	Cambodia	Mr.	May Sotrinda	Director	Head office	Mekong Agri Tech Co.,Ltd
10	Cambodia	Mr.	Oung Ponnaka	Deputy General Director	General Directorate of Technical Affairs	Ministry of Rural Development
11	Cambodia	Mr.	Saintdona Chea	Director	Department of Agricultural Cooperative Promotion	General Directorate of Agriculture, Ministry of Agriculture, Forestry and Fisheries
12	Cambodia	Mr.	Sophanna Chor	Chief of Productivity Promotion Office	National Productivity Centre of Cambodia	Ministry of Industry, Science, Technology and Innovation
13	Cambodia	Ms.	Sothy Chandravy	Business Director	Business Development Department	Eurotech Import Export Co., Ltd
14	Cambodia	Dr.	Yorn Try	Deputy Director General	General Directorate of Agriculture	General Directorate of Agriculture
15	Fiji	Mr.	Amrish Ritesh Narayan	Manager - Productivity and Innovation	National Training and Productivity Centre	Fiji National University
16	Fiji	Ms.	Apolonia Rokolewai Tuitakali	Labour Officer	Labour Standard Services	Ministry of Employment, Productivity & Industrial Relations
17	Fiji	Mr.	Arshad Ali	Senior Labour Officer	Labour Standard Service	Ministry of Employment, Productivity & Industrial Relations
18	Fiji	Mr.	Kelemete Qiodravu	Senior Labour Officer	Labour Standard Services	Ministry of Employment, Productivity & Industrial Relations
19	Fiji	Mr.	Yaswant Ravinesh Sami	Head of Training	Executive Management Training	Fiji National University/National Training & Productivity Centre
20	India	Dr.	Anukrati Sharma	Assocate Professor	Commerce and Management	University of Kota State Govt. University
21	India	Dr.	Damodar Jena	Dean	KIIT School of Rural Management (KSRM)	KIIT Deemed to be University, Bhubaneswar, Odisha
22	India	Mr.	Pankaj Gupta	President	Industrial Association	Industries Association of Uttarakhand
23	India	Dr.	Yogesh Suman	Chief Scientist	Council of Scientific & Industrial Research	CSIR-National Institute of Science Communication and Policy Research
24	Indonesia	Ms.	Amanda Listisa Puteri	Data and Information Analyst	Bureau of Public Relations	Ministry of Village, Development Of Disadvantaged, and Transmigration
25	Indonesia	Dr.	Dea Christina Junissa Iman Soebrata	Team Leader of Program and Cooperation/ Trainer	Program and Evaluation	BBPMKP - The Ministry of Agriculture
26	Indonesia	Mr.	I Nengah Sumerta	Director		CV. Karya Sari Sedana
27	Indonesia	Ms.	Septalina Pradini	Head of the Legal Substance and Public Relations Group	Secretary of the Agricultural Extension and Human Resource Development Agency	Ministry Of Agriculture
28	Lao PDR	Mr.	Akhom Vongkaysone	Technique	Lao-Korea Rural development Training Center	Ministry of Agriculture and Forestry
29	Lao PDR	Mr.	Bety Phanthavong	Director of Division	Technology Promotion and Transfer Center	Ministry of Technology and Communications
30	Lao PDR	Mr.	Bounhom Chanthaxay	Head of training section	Lao-Korea Rural Development Training Center	Ministry of agriculture and forestry
31	Lao PDR	Ms.	Bounthavy Chounlamany	CEO/Owner		Veunkham Salt Company
32	Lao PDR	Mr.	Bounyong Vongsavang	Technical officer	Department of efficiency and promotion	Ministry of Energy and Mines
33	Lao PDR	Mr.	Jaewon Lee	CEO	Manage	The Green Company
34	Lao PDR	Mr.	Phengthong Chememalay	Director of IP Promotion and Copyright Division	Department of Intellectual Property	Ministry of Industry and Commerce
35	Lao PDR	Mr.	Phitsana Xayasanh	Technical Officer	Department of Labour Management	Ministry of Labour and Social Welfare
36	Lao PDR	Mr.	Phommasy Bounluetay	Deputy of division	Department of Digital Technology	Ministry of Technology and Communications
37	Lao PDR	Ms.	Sannita Xaysompheng	Technical Official	Technical Assistant management	MSME Promotion Fund
38	Lao PDR	Ms.	Siamphone Sisomphou	Deputy Director		Veunkham Salt Company
39	Lao PDR	Ms.	Sinhdalone Akkharath	Technical Officer	Departement of Trade and Handicraft Promotion	Ministry of Industry and Commerce
40	Lao PDR	Mr.	Thongdam Phongphichith	CO-Director		Sustainable Agriculture and Environment Development Association (SAEDA)
41	Lao PDR	Ms.	Thongthip Khounthirath	Technical official	Mirco, Small and Medium Enterprise Promotion Agency	Ministry of Industry and Commerce
42	Lao PDR	Mr.	Vilaysack Xayasith	Deputy Director of Division	Dept. of Agricultural Extension & Cooperative	
43	Malaysia	Mr.	Ishar Bin Omar	Managing & Principial Consultant	Consultancy	MAI Q Consult & Services
44	Malaysia	Mr.	Muhamad Ashman Muhamad Yusof	Assistant Secretary	Strategic Planning	Ministry of Rural and Regional Development
45	Malaysia	Ms.	Noor 'Abidah Mohd Dawi	Senior Assistant Secretary	Policy and Strategic Planning Division	Ministry of Agriculture and Food Security
46	Malaysia	Ms.	Noraishah Abd Manan	Principal Assistant Secretary	Food Security Division	Ministry of Agriculture and Food Security
47	Malaysia	Ms.	Noraishah Mohamed Juberee	Assistant Community Development Officer	Policy, Research and International Training	Ministry of Rural and Regional Development
48	Mongolia	Mr.	Amarsanaa Temuujiin	Technologist Engineer (Metallurgical)	Department of Steel Industry Technology	Darkhan Metallurgical Plant (DMP)
49	Mongolia	Ms.	Ariunzul Davaa	Expert	Project management	Mongolian Productivity organization

No.	Country	Title	Name	Present Position	Department	Company/Organization
50	Mongolia	Ms.	Batbileg Tsagaan	Deputy Director		Mongolian Productivity Organization
51	Mongolia	Mr.	Javkhiantugs Byambadash	Expert		Mongolian Productivity organization
52	Mongolia	Ms.	Maral Oktyabri	Expert	MPOCB	Mongolian Productivity Organization
53	Mongolia	Ms.	Narantsetseg Ravdandorj	Consultant, manager	Administrative Department	Mongolian Association of Energy NGO
54	Mongolia	Mr.	Nergui Rinzaan	Senior Geological Engineer	Department of Mining and Production Technology	Darkhan Metallurgical Plant
55	Mongolia	Ms.	Saranchimeg Rentsendorj	Head		Organic city community
56	Mongolia	Ms.	Undraa Khaidav	Expert		Mongolian Productivity Organization
57	Nepal	Ms.	Gayatri Sharma	Computer Operator		Ministry of Industry, Commerce and Supplies
58	Nepal	Mr.	Prakash Acharya	Under Secretary	Ministry of Industry Commerce and Supplies	Ministry of Industry Commerce and Supplies
59	Nepal	Mr.	Rajan Parajuli	Section Officer	Industrial and Investment Promotion Division	Ministry of Industry, Commerce and Supplies
60	Nepal	Ms.	Sabitri Poudel Lohani	Documentation Officer		Ministry of Industry, Commerce and Supplies
61	Nepal	Mr.	Yadav Niraula	Accountant	Account Section	Ministry of Industry, Commerce and Supplies
62	Pakistan	Mr.	Adeel Younas	Manager	Freshwater	World Wide Fund for Nature (WWF) Pakistan
63	Pakistan	Mr.	Akhtar Mahmood	Assistant Manager	Project and Operations	National Productivity Organization
64	Pakistan	Mr.	Ayaz Noorani	Sr. Instructor/ Academic Director	Institute of Hotel & Restaurant Management	University of Gujrat
65	Pakistan	Mr.	Israr Ahmed Cheema	General Manager	Utility Stores Corporation Of Pakistan Private Limited	Ministry of Industries and Production
66	Pakistan	Mr.	Malik Fiaz Hussain Ferdosi	Assistant Professor	Faculty of Agriculture	University of the Punjab Lahore
67	Pakistan	Mr.	Muhammad Asif Iqbal	Management Associate	NPO Section MOI&P Islamabad	National Productivity Organization
68	Pakistan	Mr.	Muhammad Hamza Latif	Senior Officer, Policy and Capacity Building	International Labour and Environmental Standards (ILES)	World Wide Fund for Nature (WWF-Pakistan)
69	Pakistan	Dr.	Muhammad Iqbal	Assistant Professor	Computer Science	National University of Technology, Islamabad
70	Pakistan	Mr.	Muhammad Junaid Waqas	Assistant Director	Local Govt. and Community Development Department	Local Govt. and Community Development Department
71	Pakistan	Mr.	Umar Riaz	General Manager Finance	Utility Stores Corporation	Ministry of Industries and Production
72	Philippines	Ms.	Ashley May Alison M. Monsanto	Associate Project Officer IV	Center for Governance	Development Academy of the Philippines
73	Philippines	Mr.	Bryle F. Barrios	Instructor II	Zamboanga Sibugay Polytechnic Institute	Technical Education and Skills Development Authority
74	Philippines	Mr.	Charlie R. Razo	Project Officer	PRRM Global Partnership Center for Sustainable Development	Philippine Rural Reconstruction Movement
75	Philippines	Mr.	Franz Allan A. Visitacion	Labor and Employment Officer III	Policy and Research Service	Department of Labor and Employment - National Wages and Productivity Commission
76	Philippines	Ms.	Janelle Faye B. Tanudtanud	University Extension Specialist II		University of the Philippines - Institute for Small Scale Industries
77	Philippines	Mr.	Jefhtee R. Panganiban	Senior Cooperatives Development Specialist	Cooperative Project Development and Assistance Section	Cooperative Development Authority-MIMAROPA Region Extension Office
78	Philippines	Dr.	Jerome C. Orate	Administrative Officer IV / OIC - Strategy Management Unit	Office of the Provincial Planning and Development Coordinator	Provincial Government of La Union
79	Philippines	Mr.	Joselito A. Tambalo	Sustainable Agriculture Specialist	PRRM Global Partnership Center for Sustainable Development	Philippine Rural Reconstruction Movement
80	Philippines	Ms.	Queen Therese D. Espinas	Chief Labor and Employment Officer	Policy and Research Service	Department of Labor and Employment - National Wages and Productivity Commission
81	Philippines	Mr.	Ray R. Elevazo	Deputy Administrator II	Institutional Development Service	Cooperative Development Authority
82	ROC	Ms.	Chia-Chun Lee	Engineer	Rural Planning Division Rural Revitalization Section	Agency of Rural Development and Soil and Water Conservation, MOA.
83	ROC	Ms.	Li-Lan Liao	Section Chief	Agro-Industry Development and Recreation Division	Agency of Rural Development and Soil and Water Conservation, MOA.
84	Sri Lanka	Ms.	Dewalegama Mahathge Senani Kumari	Productivity Development Officer	Awards Division	National Productivity Secretariat
85	Sri Lanka	Mr.	Ponnamperumage Gayan Harshana Fernando	Productivity Development Officer	National Productivity Secretariat	Ministry of Labour and Foreign Employment
86	Sri Lanka	Mr.	Wadu Mestri Harsha Mahesh Buddhadasa	Human Resources Specialist	Solutions Unit	The Employer's Federation of Ceylon
87	Sri Lanka	Mr.	Wickramasinghe Mudiyansele Ariuna Shanaka Wickramasinghe	Commissioner (Human Resources Development)	Department Of Agrarian Development	Department of Agrarian Development
88	Thailand	Ms.	Bussaba Junphong	Foreign Relations Officer	Community Development Department	Ministry of Interior
89	Thailand	Ms.	Butsara Homsuwan	Agricultural Extensionist	Agricultural Extension	Noenkham District Agricultural Extension
90	Thailand	Ms.	Khodchaporn Sukchitpinyo	Researcher	Research Department	Highland Research and Development Institute (Public Organization)
91	Thailand	Mr.	Sittichai Kwankaew	Credit Work Analyst	Approval Office	Bank for Agriculture and Agricultural Cooperatives
92	Thailand	Ms.	Suwimon Wongphalung	Agricultural Research Officer, Professional Level	Office of Agricultural Research and Development Region 8	Department of Agriculture
93	Thailand	Mr.	Wuttipong Tunyut	Researcher	Health and Agricultural Policy	Thailand Development Research Institute
94	Turkiye	Mr.	Esat Ariturk	Environmental Engineer	Agricultural Infrastructure and Land Evaluation	Nigde Provincial Directorate of Agriculture and Forestry
95	Turkiye	Ms.	Hicret Serra Cetin	Member Of Provincial Project Management Unit	Rural Development And Organisation Branch	Kastamonu Provincial Directorate of Agriculture and Forestry
96	Turkiye	Ms.	Merve Sekerli	Biologist	Breeding and Genetics	Giresun Hazelnut Research Institute
97	Turkiye	Dr.	Meryem Yildiz Ocal	Food Engineer	Food Control	The Ministry of Agriculture and Forestry
98	Turkiye	Dr.	Osman Onur Kara	Engineer	Antalya Directorate of Provincial Agriculture and Forestry	Republic of Turkiye Ministry of Agriculture and Forestry
99	Vietnam	Mr.	Huynh Duc Hoan	Director of Can Gio Protection Forest Management Board		Can Gio Protection Forest Management Board
100	Vietnam	Mr.	Le Thanh Quang	Head of Soil and Environment Analysis	Ecology and Environment Forest Section	Forest Science Institute of South Vietnam
101	Vietnam	Dr.	Le Thi Hong Van	Integrated Water and Climate Resilience	Water and Resilience	AMPERES

No.	Country	Title	Name	Present Position	Department	Company/Organization
102	Vietnam	Ms.	Le Thi Thu Hong	Researcher		Central Highlands Research Centre for Medicinal Materials
103	Vietnam	Ms.	Mai Thi Duoc	Director	Managing Director	Maccadamia Mai Thao Limited Company
104	Vietnam	Ms.	Mai Thi Hiep	Deputy	Agriculture and Rural Development at Lac Duong District	Lac Duong People Committee Party
105	Vietnam	Dr.	Phan Cong Hoang	Lecturer	Food Technology / Health Sciences	RMIT / Dong Nai University of Technology
106	Vietnam	Mr.	Truong Quang Trung	Vice director	Agricultural Center at The Lam Ha District	Agricultural Center at The Lam Ha District
107	Vietnam	Mr.	Vo Duan	Director and Deputy General Secretary of Vietnam Macadamia Association	Vietnam Macadamia Association	Macca Sky One-Member Limited Liability Company

List of Resource Persons

No.	Country	Title	Name	Present Position	Department	Company/Organization
1	United Kingdom	Dr.	Benjamin Kwasi Addom	Adviser, Agriculture & Fisheries Trade Policy	International Trade	Commonwealth Secretariat
2	Japan	Mr.	Hideyuki Ezaki	President		Management Assistance Co., Ltd.
3	Lao PDR	Ms.	Phouthaphone Southammavong	Director	Industry and Handicraft Policy Research Division	Institute for Industry and Commerce
4	Lao PDR	Dr.	Somdeth Bodhisane	Deputy Director of Industry and Handicraft Policy Research Division	Institute for Industry and Commerce	Ministry of Industry and Commerce
5	Malaysia	Dr.	Sugumaran Muniretnam	CEO		Organisational Excellence Consulting Management
6	Philippines	Mr.	Jerome Penales Yanson	Director	Technical Service (Planning, Information, Training, Management Information System)	DOLE-National Wages and Productivity Commission (NWPC)