



# หลักสูตร ระบบการผลิตแบบลีน (Lean Manufacturing)

## ระยะเวลาอบรม 2 วัน

### หลักการและเหตุผล

“การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง ต้นทุนปรับตัวสูงขึ้น ภาวะเศรษฐกิจมีความผันผวน ตลาดมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในเรื่องความต้องการของลูกค้า และวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์ที่สั้นลงส่งผลให้ธุรกิจต้องปรับตัวเพื่อรองรับสภาพดังกล่าว สิ่งที่ยุทธศาสตร์จำเป็นต้องดำเนินการก็คือการปรับปรุงกระบวนการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยการลดต้นทุนในการดำเนินงาน ปรับกระบวนการให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้แก่วางแผนไม่แน่นอนของความต้องการสินค้าและบริการของลูกค้า ความไม่แน่นอนของกระบวนการ และความไม่แน่นอนของเวลาในการส่งมอบงานของผู้จัดส่งหรือลูกค้า ด้วยเหตุนี้การนำเอาแนวคิดของ Lean ซึ่งสามารถลดต้นทุนการผลิตในระยะยาว รองรับการผลิตเปลี่ยนแปลงต่างๆ และลดความสูญเสียที่เกิดขึ้นตลอดกระบวนการทำงานตั้งแต่การออกแบบ การส่งมอบงานของผู้จัดส่งหรือลูกค้า การบริหารพัสดุคงคลัง การผลิต จนกระทั่งการจัดจำหน่ายสินค้า และบริการให้แก่ลูกค้ามาประยุกต์ใช้ด้วยการวิเคราะห์คุณค่าของกระบวนการและกำหนดแนวทางตอบสนองความต้องการของลูกค้าจึงเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง”

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้บุคลากรในระดับต่างๆ เข้าใจถึงแนวคิด และหลักการของการผลิตแบบ Lean
2. เพื่อให้บุคลากรสามารถวิเคราะห์ สรุปลักษณะ กำหนดจุดปรับปรุง และวางแผนปรับปรุงเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
3. เพื่อให้บุคลากรสามารถกำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายในการปรับปรุงได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนสามารถดำเนินการปรับปรุงกระบวนการตามแนวทางของการผลิตแบบ Lean

### วิธีการฝึกอบรม

- การบรรยายจากวิทยากรที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ในการให้คำปรึกษาแนะนำการปรับปรุงกระบวนการโดยใช้แนวคิดของระบบการผลิตแบบ Lean อย่างต่อเนื่อง
- การบรรยายเทคนิคต่างๆ การฝึกภาคปฏิบัติ และกรณีศึกษา

### หัวข้อการฝึกอบรม

1. แนวคิดพื้นฐานของการผลิตแบบ Lean
  - คิดอย่าง Lean (Lean Thinking) รวมถึงหลัก 5 ประการของ Lean
  - คุณค่าและความสูญเปล่า (Values & Wastes)
  - Lean กับ Six Sigma
2. การสำรวจกระบวนการสร้างคุณค่าในปัจจุบันด้วยแผนภาพกระแสคุณค่าแสดงสภาพปัจจุบัน (Current State - Value Stream Mapping: VSM)
  - ความหมาย วัตถุประสงค์ และสัญลักษณ์ในการจัดทำ Current State VSM
  - แนวทางการจัดทำและวิเคราะห์ Current State VSM
3. เครื่องมือและเทคนิคต่างๆ ของ Lean
  - การพัฒนาบุคลากร เช่น การฝึกอบรมพนักงาน การพัฒนาความชำนาญในงาน
  - การจัดการสถานที่ทำงาน เช่น การจัดผังสถานที่ทำงาน กิจกรรม 5ส
  - การประกันคุณภาพด้วยหลักการ Built-in Quality เช่น Poka Yoke, Visual Control
  - การจัดการเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ เช่น หลักการ Quick Changeover, SM, OEE
  - การควบคุมการผลิต โดยใช้ Takt Time, Pull System, Load Leveling (Heijunka)
4. การวางแผนพัฒนากระบวนการสร้างคุณค่าด้วยแผนภาพกระแสคุณค่าแสดงสภาพอนาคต (Future State - VSM)
  - หลักการวางแผนปรับปรุงกระบวนการสร้างคุณค่า
  - การสร้างระบบดึง (Pull System) และคิมบิง (Kanban)
5. การสร้างคุณค่าและกำจัดความสูญเปล่าอย่างต่อเนื่อง
  - นวัตกรรม (Kaikaku) และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Kaizen)
  - Lean กับ Industry 4.0
6. ฝึกปฏิบัติการจัดทำและวิเคราะห์กระบวนการผลิตด้วย Current State VSM

### คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

ผู้บริหาร หัวหน้างาน วิศวกร และผู้สนใจทั่วไป



# หลักสูตร ระบบการผลิตแบบลีน (Lean Manufacturing)

## ระยะเวลาอบรม 2 วัน

จำนวนผู้เข้าอบรม 30 คน

กำหนดการอบรม

วันที่หนึ่ง

เวลา	กิจกรรม
9:00 – 16:00	1. ศึกษานโยบายและแนวคิดพื้นฐานของการผลิตแบบลีน 2. คุณค่าและความสูญเสียเปล่า 3. การสำรวจกระบวนการสร้างคุณค่าในปัจจุบันด้วย Current State VSM 4. เครื่องมือและเทคนิคต่างๆ ของลีน

วันที่สอง

เวลา	กิจกรรม
9:00 – 16:00	4. เครื่องมือและเทคนิคต่างๆ ของลีน (ต่อ) 5. การวางแผนพัฒนากระบวนการสร้างคุณค่าด้วย Future State VSM 6. การขับเคลื่อนกระแสคุณค่า 7. การสร้างคุณค่าและกำจัดความสูญเสียเปล่าอย่างต่อเนื่อง

พักทานอาหารว่าง และเครื่องดื่ม เวลา 10.30 – 10.45 น. และ 14.30 – 14.45 น.

พักทานอาหารกลางวัน เวลา 12.00-13.00 น.

อุปกรณ์ประกอบการอบรม

รายการ

1. เครื่อง LCD PROJECTOR 1 เครื่อง
2. กระดานไวท์บอร์ด (หรือ FLIP CHART) และปากกาเคมี 1 ชุด (สำหรับวิทยากร)
3. FLIP CHART และปากกาเคมีสำหรับดำเนินกิจกรรม 4-6 ชุด (สำหรับผู้เข้าอบรม)

ราคาค่าบริการ

- วันจันทร์ – ศุกร์ ราคาวันละ 30,000 บาท
- วันเสาร์ – อาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์ ราคาวันละ 37,500 บาท

หมายเหตุ :

- ราคานี้ไม่รวมค่าเดินทาง ค่าที่พัก(ถ้ามี) และยังไม่รวมค่าภาษีมูลค่าเพิ่ม VAT 7 %
- สถาบันได้รับยกเว้นการหักภาษี ณ ที่จ่าย 3%
- สถาบันจัดเตรียมเอกสารประกอบการอบรมตามจำนวนผู้เข้าร่วมที่ระบุในเอกสารเสนองาน

**\*\*\* ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถลดหย่อนภาษีเงินได้  
ตามประกาศ พ.ร.บ. ส่งเสริมพัฒนาฝีมือแรงงาน \*\*\***

