

ปัจจุบันทุกๆองค์กรต่างมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และรูปแบบการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องรับกับสภาวะการแข่งขันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตลอดเวลา ดังนั้นการดำเนินงานขององค์กรจึงมีงานโครงการซึ่งเป็นงานประเภทหนึ่ง ที่ถูกกำหนดขึ้นมาในองค์กร งานโครงการบางงานก็เป็นโครงการขนาดใหญ่ บางโครงการก็เป็นโครงการขนาดเล็ก บางโครงการก็แทรกอยู่กับงานประจำ ซึ่งทุกโครงการล้วนแล้วแต่มีการใช้ทรัพยากร ซึ่งต้องการการวางแผน การบริหารจัดการและการควบคุมโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมาย ของงบประมาณ เวลาและคุณภาพที่กำหนด โดยใช้ทรัพยากร อย่างคุ้มค่าและเหมาะสม

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้เข้าใจในหลักการของการวางแผนและการบริหารโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ
2. เรียนรู้และฝึกปฏิบัติการใช้เครื่องมือในการวางแผนและควบคุมโครงการให้เสร็จสิ้นตามกำหนดเวลา
3. เพื่อให้เข้าใจวิธีการจัดการทรัพยากรต่างๆ ทั้งทางด้านบุคลากร วัสดุอุปกรณ์ ต้นทุนและงบประมาณโครงการ อย่างถูกต้องเหมาะสม

### วิธีการฝึกอบรม

- การบรรยายจากวิทยากรและเจ้าหน้าที่ให้คำปรึกษาแนะนำที่มีประสบการณ์โดยตรง

### คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

- พนักงานทุกระดับ

จำนวนผู้เข้าอบรม 35 คน

### กำหนดการอบรม

เวลา	กิจกรรม
9:00 – 12:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ งานโครงการคืออะไร และงานโครงการแตกต่างจากงานประจำอย่างไร</li> <li>▪ How to start your project management</li> <li>▪ Project Manager และ การจัดองค์กรของงานโครงการ</li> <li>▪ วงจรชีวิตของงานโครงการ และการเรียนรู้เพื่อวางแผนและจัดการโครงการให้ประสบผลสำเร็จ</li> <li>▪ กิจกรรมหลักของงานโครงการ</li> <li>▪ Learning from Past อะไรเป็นสาเหตุทำให้โครงการล้มเหลว</li> </ul> <p><b>Planning Phase</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ การกำหนดโครงการ</li> <li>▪ การวางแผนงานโครงการและ Project Planning</li> <li>▪ การจัดทำ Work Breakdown Structure : WBS</li> <li>▪ Workshop : Work Breakdown Structure จาก Given Case</li> </ul>
12:00 – 13:00	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13:00 – 16:00	<p><b>Scheduling Phase</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ การจัดทำตารางกิจกรรมในโครงการ Project Scheduling Techniques</li> <li>▪ Gantt chart &amp; Network Techniques (PERT &amp; CPM)</li> </ul>

- Project Path และความสำคัญของ Critical Path กับ Slack
- Exercise : การจัดทำ Network Diagram และ การหา Critical Path & Slack จาก Given Case
- In Case of Delay จะปรับลดระยะเวลาของโครงการอย่างไร Project Crashing Time

### Controlling Phase

- ภาพรวมการติดตามและควบคุมโครงการ (Project Monitoring and Control)
- สรุป แนวทางการบริหารโครงการให้ประสบผลสำเร็จ
- ถาม-ตอบ

### หมายเหตุ :

- ราคาไม่รวมค่าเดินทาง ค่าที่พัก(ถ้ามี) และยังไม่รวมค่าภาษีมูลค่าเพิ่ม VAT 7 %
- สถาบันได้รับยกเว้นการหักภาษี ณ ที่จ่าย 3%
- สถาบันจัดเตรียมเอกสารประกอบการอบรมตามจำนวนผู้เข้าร่วมที่ระบุในเอกสารเสนองาน

**\*\*\* ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถลดหย่อนภาษีเงินได้  
ตามประกาศ พ.ร.บ. ส่งเสริมพัฒนาฝีมือแรงงาน \*\*\***

พักทานอาหารว่าง และเครื่องดื่ม เวลา 10.30 – 10.45 น. และ 14.30 – 14.45 น.

### อุปกรณ์ประกอบการอบรม

#### รายการ

- |  |           |
|--|-----------|
| 1. เครื่อง LCD PROJECTOR                     | 1 เครื่อง |
| 2. กระดานไวท์บอร์ด และปากกาเคมีสำหรับวิทยากร | 1 ชุด     |
| 3. FLIP CHART และปากกาเคมีสำหรับผู้เข้าอบรม  | 4 ชุด     |

### ราคาค่าบริการ

- วันจันทร์ – ศุกร์ ราคา วันละ 30,000 บาท
- วันเสาร์ – อาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์ ราคา วันละ 37,500 บาท

