

หลักการและเหตุผล

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันต้องเผชิญกับความท้าทายต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในเรื่องความต้องการของลูกค้า วงจรชีวิตของสินค้าหรือบริการที่สั้นลง การแข่งขันที่รุนแรง รวมทั้งผลกระทบจากปรับเพิ่มขึ้นของต้นทุนการผลิต ส่งผลให้ธุรกิจต้องปรับตัวเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว องค์กรจำเป็นต้องพยายามหาทางเพิ่มความสามารถในการรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้แก่ การพัฒนาคุณภาพของสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า การบริหารจัดการต้นทุนที่เหมาะสม และการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ ด้วยเหตุนี้การนำเอาแนวคิดของระบบ Lean แนวคิดที่ได้รับการยอมรับในภาคอุตสาหกรรมทั่วไปว่าช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจภายใต้สถานการณ์ดังกล่าวได้ ซึ่งช่วยให้องค์กรสามารถระบุและกำจัดความสูญเปล่าต่างๆ ที่เกิดขึ้นและมุ่งพัฒนาการสร้างคุณค่าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยตลอดกระบวนการทำงานตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์ การจัดซื้อ การบริหารพัสดุคงคลัง การผลิต การตรวจสอบคุณภาพ จนกระทั่งการจัดจำหน่ายสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้า ด้วยการวิเคราะห์คุณค่าของผลิตภัณฑ์และกระบวนการด้วยแผนภาพกระแสคุณค่า (Value Stream Mapping: VSM) และการประยุกต์ใช้เครื่องมือต่างๆ เพื่อปรับปรุงผลิตภาพ ทั้งนี้ระบบ Lean เป็นเครื่องมือสำคัญที่จะพัฒนาและบูรณาการสู่การเปลี่ยนแปลงสู่อุตสาหกรรม ยุค 4.0

วัตถุประสงค์

- สามารถระบุความสูญเปล่าและคุณค่าของการใช้ทรัพยากรการผลิตได้ตามแนวคิดของ Lean
- สามารถวิเคราะห์กระบวนการเพื่อวางแผนปรับปรุงกระบวนการผลิตและระบุประเด็นการปรับปรุงเพื่อการเพิ่มผลิตภาพได้
- สามารถเลือกใช้หลักการ เทคนิค และเครื่องมือต่างๆ ของ Lean ในการปรับปรุงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เหมาะสำหรับ ผู้บริหาร หัวหน้างาน วิศวกร และผู้สนใจทั่วไป

ระยะเวลา: 1 วัน

จำนวนผู้เข้าอบรม 30 คน

หัวข้อการฝึกอบรม

1. แนวคิดพื้นฐานของระบบการผลิตแบบลีน
 - คิดอย่างลีน (Lean Thinking)
 - คุณค่าและความสูญเปล่า (Values & Wastes)
2. การสำรวจกระบวนการสร้างคุณค่าในปัจจุบันด้วยแผนภาพกระแสคุณค่า (Value Stream Mapping: VSM)
 - ความหมาย วัตถุประสงค์ และสัญลักษณ์ในการจัดทำ VSM
 - แนวทางการจัดทำและวิเคราะห์ VSM
 - ฝึกปฏิบัติการจัดทำและวิเคราะห์กระบวนการผลิตด้วย Current State VSM
3. เครื่องมือและเทคนิคต่างๆ ของลีน ได้แก่ Process Analysis, Skill Mgt., Poka Yoke, Visual Control, Quick Changeover (SMED), Takt Time, Pull System, Load Leveling, Maintenance Management และเทคโนโลยีต่างๆ ที่ส่งเสริมการก้าวสู่ Lean
4. การวางแผนพัฒนากระบวนการสร้างคุณค่าและการเตรียมพร้อมสู่อุตสาหกรรม 4.0
5. การสรุปผลการปรับปรุงทั้งในรูปแบบ Quick Win และ Lean Implement Report

อุปกรณ์ประกอบการอบรม

- | | |
|---|---------------------------|
| 1. เครื่อง LCD PROJECTOR | 1 เครื่อง |
| 2. กระดานไวท์บอร์ด (หรือ FLIP CHART) และปากกาเคมี | 1 ชุด (สำหรับวิทยากร) |
| 3. FLIP CHART และปากกาเคมีสำหรับดำเนินกิจกรรม | 4 ชุด (สำหรับผู้เข้าอบรม) |

อัตราค่าบริการ

วันจันทร์ - ศุกร์	ราคา	30,000	บาท/วัน
วันเสาร์ - อาทิตย์	ราคา	31,250	บาท/วัน

หมายเหตุ :

- ราคานี้ไม่รวมค่าเดินทาง ค่าที่พัก(ถ้ามี) และยังไม่รวมค่าภาษีมูลค่าเพิ่ม VAT 7 %
- สถาบันได้รับยกเว้นการหักภาษี ณ ที่จ่าย 3%
- สถาบันจัดเตรียมเอกสารประกอบการอบรมตามจำนวนผู้เข้าร่วมที่ระบุในเอกสารเสนองาน

*** ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถลดหย่อนภาษีเงินได้

ตามประกาศ พ.ร.บ. ส่งเสริมพัฒนาฝีมือแรงงาน ***

